



SAN ROQUE
2030

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO



PLAN ESTRATEGICO
PARTICIPATIVO



AUTORIDADES



AUTORIDADES

Raúl "Rulo" Hadad. Intendente de la Municipalidad de San Roque.

- **Arturo Rodolfo Fontana.** Secretario de Coordinación General Municipalidad de San Roque.
- **Andrés Castilla.** Secretario de Desarrollo Social Municipalidad de San Roque.
- **David Rafael Lagioia.** Secretario de Obras y Urbanismo Municipalidad de San Roque.
- **José María Morales.** Secretario de Servicios Públicos Municipalidad de San Roque.
- **Gonzalo Legal.** Secretario de Gobierno y Finanzas Municipalidad de San Roque.

Miembros Comité Plan Estratégico San Roque 2030

- **Arturo**
- **Andrés**
- **David**
- **Marina Graciela Gil**
- **Liliana Elizabeth Insaurralde**
- **Mohamed Elías Hadad**
- **Tatiana Barrios**

Asistentes Comité Plan Estratégico San Roque 2030

- **Emilio Andrés Cardozo.** Subsecretario de comunicación, prensa y protocolo. Municipalidad de San Roque.
- **Francisco Alderete.** Subsecretario de gobierno. Municipalidad de San Roque.
- **Stefani Gómez Fernández.** Asistente Comunicación.

Integrarnos Corrientes. *Propuestas y Resultados.*

Diseño de tapa y editorial: Roxana Kamlofski.



PRÓLOGO

PRÓLOGO



INTENDENTE
Raúl "Rulo" Hadad



Alguna vez mi padre me dijo que “No hay nada que sea más fuerte que un pueblo. Lo único que se necesita es decidirlo a ser justo, libre y soberano.” Cuanta verdad esconde esta frase, porque cuando un pueblo se involucra en la construcción de su futuro y se fija un norte, los resultados que se logran no solamente perduran en el tiempo, sino que además cuentan con la fuerza popular para controlar que los compromisos se cumplan de manera justa y equitativa.

El presente Plan Estratégico orienta la ciudad de manera ordenada de cara al 2030, es una hoja de ruta clave que incluye las voces de todos los sectores de la comunidad: público, privado y una incipiente participación de la sociedad civil. Afortunadamente, en este proceso todos los vecinos han tenido voz de manera directa o indirecta, en los encuentros y en los pedidos que han dejado en las redes sociales.

Nos encontramos en un momento bisagra de la historia. Estamos haciendo la transición de pueblo a ciudad y luego de años vamos a tener un norte. Con este plan, tendremos un parámetro que da solvencia a las decisiones políticas. Hemos tenido la capacidad de generar una visión colectiva de futuro lo que nos va a permitir organizarnos como comunidad y cumplir de manera ordenada las acciones estratégicas que hemos trazado.

Hoy la ciudad puede seguir adelante con un rumbo claro. Con más de 80 acciones estratégicas, el plan demuestra que tiene acciones realizables que van a transformar de manera positiva nuestra localidad.

Como intendente de San Roque, veo en este instrumento una gran posibilidad de dejar un legado que pueda disfrutar tanto mi familia, como cada familia sanroqueña. Con el Plan Estratégico San Roque 2030 en marcha, nuestro futuro será cada vez más prometedor, nuestros hijos decidirán quedarse en la ciudad, y nuestro pueblo se convertirá en un faro que acompañe el desarrollo de la provincia.

Raúl "Rulo" Hadad
Intendente Municipalidad de San Roque



COMITÉ PLAN ESTRATÉGICO
SAN ROQUE 2030



Marina Graciela Gil

DOCENTE. DIRECTIVA ESCUELA Nº 134 "FRAY JOSÉ DE LA QUINTANA"

"Pude aportar compromiso, gestión y una perspectiva de vecina. **Sueño con construir desde lo diferente, desde la inteligencia colectiva.** Quiero un San Roque trascendente, en crecimiento, con equidad social y fortalecido en sus Instituciones."



David Rafael Lagioia

SECRETARIO DE OBRAS Y URBANISMO MUNICIPALIDAD DE SAN ROQUE

"Conseguí aportar **experiencia en Servicios y Obras**, áreas sensibles que estructuran la ciudad, y el conocimiento de problemáticas derivadas de su crecimiento y desarrollo. Deseo que cada sanroqueño sienta la pertenencia y el orgullo por éste, "su lugar en el mundo"."



Andrés Castilla

SECRETARIO DE DESARROLLO SOCIAL MUNICIPALIDAD DE SAN ROQUE

"Aporte mi visión sobre el rol social de las políticas públicas y sus derivados. Sueño con tener una ciudad para todos. Con la ayuda de Dios, iniciaremos un nuevo tiempo que nos encuentre juntos en la lucha por lograr el progreso y la inclusión."



Liliana Elizabeth Insaurralde

LIC. EN GESTIÓN EDUCATIVA. RECTORA IFD "GARCÍA DE COSSIO".

"Como educadora, aporté la **práctica democrática de escuchar a todos**, buscando la concreción de acciones realistas. Sueño un SR pujante, desarrollado, transparente y con legitimidad política. Estamos construyendo el escenario adecuado para un futuro potente."



Mohamed Elías Hadad

CONCEJAL. HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE SAN ROQUE (2019-2023)

"Con experiencia en el legislativo y ejecutivo, pude hacer un aporte para que el ordenamiento normativo de San Roque tenga bases sólidas, generando un crecimiento que sea un ejemplo de modernización, transparencia y desarrollo en la provincia."



Tatiana Barrios

PROFESORA DE EDUCACIÓN ESPECIAL

"Mi aporte fue desde la comunicación y organización de los diferentes encuentros. Sueño que mi pueblo se convierta en una ciudad, donde el progreso sea visible y un elemento transformador del común de la sociedad."



Arturo Rodolfo Fontana

SECRETARIO COORDINACIÓN GENERAL MUNICIPALIDAD DE SAN ROQUE

"Puede aportar experiencia y habilidades en el ejecutivo municipal y el 3er sector, una visión holística de la gestión para construir el futuro y presente de nuestra ciudad. Vamos a crear juntos la ciudad que planificamos y nos merecemos."

JUSTIFICACIÓN

¿POR QUÉ UN PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

PARA SAN ROQUE HACIA EL 2030?

JUSTIFICACIÓN



Mantener lo logrado

Según el estudio demoscópico realizado por el Municipio de San Roque durante los años 2018, 2019 y 2020, en palabras de los vecinos de San Roque, la localidad cuenta con recursos humanos de una gran calidez, formados académicamente y con un espíritu trabajador.

Los sanroqueños son personas solidarias, afectuosas, arraigadas a su localidad y sus costumbres, son personas apacibles que aprecian la tranquilidad y compartir momentos con seres cercanos, especialmente en familia. Tienen un gran sentido de pertenencia a la localidad, su historia y cultura.

La localidad cuenta con instituciones públicas y privadas que tienen gran trayectoria en la comunidad, y participación en la vida comunitaria.

Las acciones de Gobierno que se promuevan a largo plazo deben preservar estas cuestiones sustanciales del Municipio.

JUSTIFICACIÓN



Mirando al futuro

Al estar ubicado en un punto estratégico de la Provincia de Corrientes, sobre ruta nacional 12, a menos de 2 horas de la capital, en un paso obligado de todas las personas que transitan hacia las grandes urbes, como Buenos Aires, contando con un entorno natural propicio, historia, cultura y paisajes por aprovechar, el municipio de San Roque tiene un potencial de desarrollo social y económico que todavía no ha sido explotado en su totalidad.

La variedad de su origen migratorio, y la mixtura de su etnografía, han devenido sutilmente a lo largo de la historia de la localidad, en asimetrías demográficas, y han llevado a la formación de un espíritu local solidario y participativo. Es así que se han desarrollado en la comunidad instituciones públicas, privadas, mixtas y cooperativas que inciden en el funcionamiento del municipio y su población, pero estos entes todavía no han sido articulados estratégicamente entre ellos en miras al desarrollo de la comunidad. El Municipio de San Roque ha mantenido

relaciones aisladas con cada institución a lo largo de la historia y no se han formado espacios colectivos y cooperativos de trabajo. San Roque por su componente social, las instituciones con las que cuenta, y el espíritu de su gente, tiene la oportunidad única de realizar alianzas estratégicas a nivel local, zonal y provincial. Sin embargo, esta faceta de cooperación y articulación para el desarrollo del pueblo todavía no ha sido explotada en su totalidad.

De acuerdo a los estudios cualitativos llevados adelante por la Municipalidad de San Roque con diferentes sectores sociales, durante los años 2018, 2019 y 2020, los sanroqueños al tocar cuestiones relativas a la formación personal, se autodefinen como personas ávidas de conocimientos con claras intenciones de desarrollo personal y profesional. En San Roque existen jardines de infantes, escuelas primarias y secundarias, un instituto de Formación Docente y algunas instituciones privadas ligadas a la formación cultural.

JUSTIFICACIÓN



Mirando al futuro

Estos organismos aseguran que la población sanroqueña pueda tener acceso al conocimiento y el desafío que presenta este contexto, es el de insertar laboralmente a estas personas formadas académicamente, en la localidad.

El pueblo de San Roque ha demostrado que tiene la voluntad de desarrollar plataformas de participación ciudadana. Sin embargo, actualmente al no existir estos espacios en la comunidad, no es posible que los ciudadanos puedan tomar decisiones junto a los gobernantes. El siglo 21 nos lleva a espacios de construcción colectiva, donde los vecinos puedan incidir verdaderamente, construyendo desde el discernimiento, en las decisiones del Gobierno municipal que impacten en el futuro de toda la comunidad.

San Roque no ha sufrido grandes modificaciones en su dinámica social en los últimos 60 años, sin embargo, el empuje de las nuevas generaciones, la irrupción de la tecnología, y la interacción de vecinos y

gobernantes con otras localidades, ha ido generando en el sentir popular una apertura al cambio y el desarrollo social. Los pobladores esperan ansiosos, según relatan en los estudios demoscópicos llevados adelante por el Municipio, que la comunidad se abra a transformaciones que le asignen un norte al pueblo.



JUSTIFICACIÓN

Si el pueblo de San Roque tiene la voluntad de ingresar al Siglo 21 como un municipio moderno, será necesario que socialmente se trabaje seriamente, con diálogo y en paz, para aceptar los cambios que se avecinan. Actualmente según los estudios demoscópicos realizados durante los años 2018, 2019 y 2020, existe cierta resistencia a estos procesos en determinados sectores de la comunidad.

Los avatares veloces de la política, y las diferencias generadas a raíz de aspectos económicos, han conducido al pueblo de San Roque a que sea solidario pero que todavía no se haya logrado unir en pos de objetivos superadores. Esto es algo que se deberá trabajar a largo plazo para que, de común acuerdo, se sienten las bases de un nuevo diálogo social.

Los vecinos de San Roque no han podido contar con suficientes espacios fomentados desde el Estado para abordar las causas que movilizan a la población y, a falta de

Abordando Desafíos

compromiso ciudadano ha ido decayendo de manera progresiva.

Los jóvenes sanroqueños han dicho, al ser consultados, que en la localidad no existen suficientes oportunidades de desarrollo profesional ni personal. Una vez que avanzan en sus estudios deben migrar hacia otras localidades en busca de mejores perspectivas. También los ciudadanos han manifestado que el entorno no es propicio para el desarrollo de emprendimientos locales. De no modificarse esta situación, el horizonte de futuro de los habitantes cada vez será más corto.

Por otro lado, si bien el Municipio de San Roque presenta cierto desarrollo en términos de actividades productivas agrícolas, porcinas y ganaderas, según relatan los vecinos, el cierre del ferrocarril, acompañado de una escasa inversión privada, y pocas acciones de promoción de inversiones privadas desde el Gobierno Municipal ha impactado de manera negativa en el desarrollo económico de la localidad. En este sentido es necesario que se

implementen acciones tendientes a fomentar el desarrollo productivo de la localidad.

Es necesario aclarar que la falta de cultura de diálogo existente en la comunidad, fomentada por las crispaciones políticas permanentes hace que muchas veces por más que el espíritu del pueblo sea solidario y amable, exista una cierta cerrazón al debate y la discusión de ideas. Es necesario generar cada vez más instancias de diálogo ciudadano.

Los vecinos manifiestan que el pueblo ha desarrollado una tradición conservadora y esa idiosincrasia ha llevado a mantener algunas tradiciones en la localidad. El desafío que presenta esta situación es el de incorporar a la dinámica de la comunidad los paradigmas propios del siglo 21 sin que el pueblo pierda su identidad.

JUSTIFICACIÓN



Anticiparse a los conflictos

Los habitantes de San Roque al no haber tenido instancias estables de participación ciudadana no están habituados a participar activamente en el desarrollo de políticas públicas, y esto puede derivar en una obturación de procesos estratégicos.

Por otro lado, el Municipio de San Roque cada dos años afronta elecciones ejecutivas o legislativas. Esta instancia de recambio de funcionarios públicos, implica un peligro para el desarrollo de políticas estratégicas en la comunidad al no existir un plan que prevea estas modificaciones constantes.

También es de destacar la falta de desarrollo económico en la comunidad ha generado una dinámica dependiente de la participación activa del Gobierno Municipal en la vida económica de la localidad. Al existir variaciones constantes en la política macroeconómica de la localidad, el rumbo económico es cambiante, los recursos no son previsibles y existen antecedentes de cesación de pagos a proveedores y empleados municipales.

Es necesario sentar las bases para llevar adelante un plan que afronte esta situación y que genere condiciones propicias para el desarrollo de PYMES.

Según el diagnóstico preliminar existe en la comunidad una percepción de que la localidad afronta el avance de las adicciones como el alcoholismo o drogadicción. De continuar esta situación, el futuro de cientos de personas se verá muy limitado.

JUSTIFICACIÓN



¿Por qué San Roque 2030?

El Plan Estratégico San Roque 2030 se presenta como una experiencia innovadora en términos de diseño de políticas públicas sociales. Se constituye en herramienta que articula, orienta y da coherencia a las acciones transformadoras identificadas con los diferentes actores del Municipio.

El proceso social iniciado en diciembre 2015 que derivó en la Carta Orgánica Municipal de San Roque introdujo en la discusión pública las primeras herramientas de diálogo y construcción social colectiva. Este antecedente marca un hito histórico en el desarrollo de prácticas de conversación ciudadana que impliquen procesos de planificación estratégica. Luego, a pesar de haber tenido varios esfuerzos de políticas públicas, el Municipio ha crecido históricamente sin instancias de planificación de acciones gubernamentales a largo plazo que contemplen la participación de la población. Son conocidas las grandes oportunidades que presenta el Municipio de

limitados recursos con los que cuenta actualmente para poder desarrollarse estratégicamente, el reconocimiento de esta situación por parte de los diferentes actores de la comunidad, junto a la voluntad de los mismos por transformarla, justifican la realización de un Plan Estratégico.

Las acciones llevadas adelante por el Gobierno Municipal en miras a generar espacios de diálogo como las instancias de consultas social y sectoriales llevadas adelante durante los años 2019 y 2020 y la mesa interreligiosa, son sólo algunos ejemplos de instancias de participación ciudadana que han tenido buena acogida en la comunidad, reforzando la idea de ampliar estas acciones a espacios de planificación estratégica en pos del beneficio comunitario. Sin embargo se presentan todavía en San Roque algunas materias pendientes en términos de confianza por parte de los ciudadanos para con las políticas públicas de largo plazo. Así, si bien se están generando



JUSTIFICACIÓN

¿Por qué San Roque 2030?

mayor conversación social que incide en el desarrollo colectivo, y esta realidad hace visible una oportunidad para generar mayor desarrollo socio-económico, el mencionado desacople, plantea también interrogantes en cuanto a las vías deseables y posibles para ser capitalizado.

Es necesario, por lo antes dicho, contar con una estrategia básica que permita a San Roque trascender. Se deben generar acuerdos sociales mínimos que puedan llevar a la localidad hacia una situación de mayor desarrollo. Se debe pensar la ciudad a diez años, con acciones que trasciendan la coyuntura

El desarrollo y la implementación de un Plan Estratégico que prepare al Municipio para el 2030 conllevan instancias de diálogo e interacción social, involucrando a los sectores públicos, privados y el tercer sector de la comunidad.

En palabras del Intendente Raúl "Rulo" Hadad "San Roque se encuentra ante una

oportunidad histórica, acercar posiciones y establecer acuerdos mínimos sobre determinados temas que nos permitan a los sanroqueños estar cada vez mejor. En el 2030 debemos estar posicionados como un municipio que brinde oportunidades a sus ciudadanos y lo podemos hacer entre todos los vecinos."

Establecida la necesidad de contar con un plan estratégico participativo que oriente al municipio al 2030, y una vez generados los diferentes espacios de conversación ciudadana, de ellos surgirán las líneas tácticas de acción y las métricas que permitan monitorear su desarrollo.

Es de destacar que, de generarse un plan estratégico será necesario llevar instancias comunitarias de trabajo donde se definan los ejes temáticos a abordar y se desarrollen todo el marco conceptual durante el 2021. Si bien el desafío es amplio, existen experiencias municipales que han demostrado la alta eficacia de estos procesos, donde no solamente se desarrollan los diagnósticos

previos, sino que se construyen los consensos necesarios para que el Plan Estratégico avance. Todo esto permitirá identificar un camino de acciones concretas a realizar, permitiendo también construir propuestas novedosas e innovadoras que recojan aquellas postergadas pero vigentes, para re-situirlas en un nuevo marco de acción estratégica en vistas a su materialización.

Por todo lo antes dicho, se considera importante para la localidad el desarrollo de un Plan Estratégico Participativo San Roque 2030.



EJES ESTRATÉGICOS SAN ROQUE 2030

INTRODUCCIÓN

CITAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Florida, Richard, Who's Your City? How the Creative Class Is Making Where to Live the Most Important Decision of Your Life, Basic Books, 2009. cap. 2.
2. Puede consultarse en la página oficial del Banco Mundial: <https://www.bancomundial.org/>

PRESENTACIÓN DE LOS EJES

Uno de los fenómenos más importantes de los últimos 30 años es la Globalización, su impacto ha producido cambios importantes en el sistema mundial, por lo que los municipios y las localidades no son la excepción.

La función del Estado democrático es servir a todos los habitantes, por ello su rol y responsabilidad clave es el bien común, entendido como el conjunto de condiciones políticas, sociales, económicas y culturales que permiten a la persona su más pleno desarrollo humano, espiritual y material sin exclusiones de ninguna índole.

La mejoría de la calidad de vida de la población tiene que ver con la satisfacción de las necesidades humanas, desde aquellas más básicas y fundamentales como alimentación, salud, vivienda y educación, hasta las de protección, entendimiento, participación, ocio-recreación, creación, identidad, libertad y trascendencia.

La población urbana hacia el año 1900, representaba el 14 por ciento de la población mundial, en el año 1950 el 30 por ciento y hoy representa el 50%¹. De acuerdo a estimaciones del Banco Mundial, para el año 2045 la población urbana aumentará en 1,5 veces hasta llegar a 6.000 millones de personas².

Esta evolución marca el grado de criticidad que el tema urbano ha adquirido en los últimos años, y la dimensión de los problemas por resolver que las ciudades enfrentan, y la necesidad de que se trabaje en el presente, con la celeridad que el caso lo amerita, para planificar el crecimiento.

Los cambios estructurales ponen a prueba la capacidad de las economías, las instituciones y el conjunto de actores sociales para adaptarse a las nuevas circunstancias y condicionantes que plantean los nuevos retos del desarrollo; por ello se plantea entonces la

INTRODUCCIÓN

CITAS BIBLIOGRÁFICAS

3. MADOERY, Oscar (2006). "La formación de agentes de desarrollo desde una perspectiva endógena". Guatemala: Centro Latinoamericano de Administración Pública (CLAD). Recuperado el día 17 de abril de 2011, de <http://www.clad.org/>

PRESENTACIÓN DE LOS EJES

hipótesis de establecer pautas de políticas públicas orientadas al avance económico, social, cultural, ético, ambiental e institucional en el marco del desarrollo local. Entre otros problemas, la planificación de ciudades asoma como uno de los más críticos, ya que este crecimiento no fue previsto ni planificado, y las ciudades que hoy tenemos responden a trazados centenarios pero ahora se agrega una dimensión nueva, la dimensión virtual.

Una ciudad sustentable es una ciudad innovadora que aprovecha las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y otros medios para mejorar la calidad de vida, la eficiencia de los servicios urbanos y la competitividad, al tiempo que se asegura que responde a las necesidades de las generaciones presente y futuras en lo que respecta a los aspectos económicos, sociales, medioambientales y culturales.

*"El desarrollo será resultado de un conjunto de interacciones, negociaciones, coaliciones y contratos entre individuos y organizaciones que compiten para lograr sus objetivos, de toma de posición y de intereses no necesariamente armónicos, aunque sí factibles de ser integrados en un proyecto político local"*³. Por ello es importante la definición y aplicación de políticas públicas que busquen afianzar los procesos, teniendo como ejes:

Establecer condiciones necesarias para lograr el crecimiento sostenido, que significa a la vez el fortalecimiento o la promoción de la competitividad con el fin de incrementar los rangos de productividad.

Perfeccionar las capacidades organizacionales, ya que son las primeras que determinan las opciones que tiene cualquier gobierno. Lo importante no es sólo lograr un objetivo sino saber si, una vez alcanzado, se está en condiciones de sostenerlo.

INTRODUCCIÓN

CITAS BIBLIOGRÁFICAS

4. La Importancia de un Modelo de Planificación Estratégica para el Desarrollo de Ciudades Inteligentes. Secretaría de Modernización, Presidencia de la Nación Argentina.

PRESENTACIÓN DE LOS EJES

Consolidar el grado de institucionalidad de las reglas de juego que estimulen un proceso de desarrollo cultural y socialmente superador.

Esto nos debe permitir determinar el perfil que debe adoptar una ciudad, lo cual constituye un punto de partida necesario para una gestión eficaz y profesional de una ciudad con perspectiva de planificación estratégica con eje en el desarrollo local, para lo cual se deben reunir algunos requisitos básicos:

- **Universal:** debe servir para medir y comparar cualquier tipo de ciudad sin importar su tamaño, condición geográfica o política.
- **Compuesto:** compuesto por diversos indicadores referidos a diferentes dominios.
- **Dinámico:** debe ir adaptándose metodológicamente, y como está enfocado a horizontes largos de planificación, debe contemplar la adaptación metodológica manteniendo su trazabilidad.

- **Trazable:** debe poder mostrar la evolución del objeto de medición a través del tiempo y en condiciones de variabilidad. Debe estar preparado para horizontes largos de planificación.
- **Simple:** debe ser fácil de entender, de usar, de operar. Debe ser “amigable”.
- **Abierto:** la información utilizada y su metodología deben estar disponibles para cualquier persona que quiera analizarlo.
- **Origen:** debe estar constituido principalmente por información primaria.
- **Homogéneo:** se debe evitar la combinación de indicadores con fechas de medición diversas⁴.

En base a los aspectos metodológicos y teóricos desarrollados, se presenta el siguiente esquema de trabajo para poder desarrollar y ejecutar el **Plan Estratégico Participativo de la ciudad de San Roque**. Se advierten como principales aspectos positivos del esquema propuesto la

INTRODUCCIÓN

PRESENTACIÓN DE LOS EJES

posibilidad de poder realizar un diagnóstico para determinar el nivel alcanzado y la posibilidad de realizar análisis de impactos de iniciativas. También se van a poder reconocer las áreas de mayor oportunidad y áreas de fortaleza para luego determinar cuál sería el impacto estimado de la implementación de las iniciativas propuestas.

Todo ello representa una gran utilidad para la planificación de las organizaciones dado que, a partir de la identificación de las áreas prioritarias, se pueda desarrollar una agenda de proyectos e iniciativas priorizando aquellos de mayor impacto en las zonas de mayor necesidad.

Los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** constituyen un llamamiento universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo. En 2015, todos los Estados Miembros de las Naciones

Unidas aprobaron 17 Objetivos como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, en la cual se establece un plan para alcanzar los objetivos en 15 años. Actualmente, se está progresando en muchos lugares, pero, en general, las medidas encaminadas a lograr los objetivos todavía no avanzan a la velocidad ni en la escala necesarias. El año 2020 marcó el inicio de una década de acción ambiciosa a fin de alcanzar los Objetivos para 2030. La ciudad de San Roque ha decidido adecuarse al marco de los ODS mediante el presente plan estratégico.

INTRODUCCIÓN

CITAS BIBLIOGRÁFICAS

5. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>

PRESENTACIÓN DE LOS EJES



INTRODUCCIÓN

Desde su conformación, el comité del plan estratégico San Roque 2030, en conjunto con diferentes áreas de gobierno de la municipalidad, sectores sociales, económicos y políticos de la localidad, han deliberado sobre los antecedentes de la ciudad, la situación actual en diferentes áreas y, enmarcados en los ODS, determinó prioridades estratégicas definidas en ejes y subejos.

Entonces, el Plan Estratégico San Roque 2030 sustenta su desarrollo en **5 ejes**, de los cuales se desprenden **16 subejos**.

PRESENTACIÓN DE LOS EJES

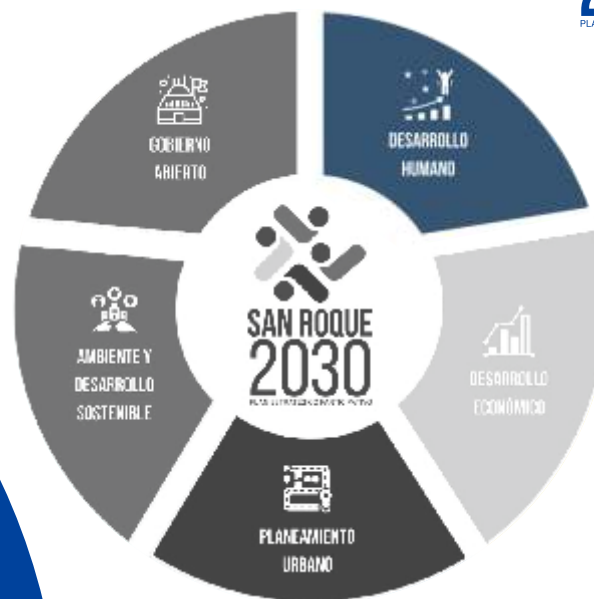


INTRODUCCIÓN

PRESENTACIÓN DE LOS EJES | SUBEJES



**EJE ESTRATÉGICO:
DESARROLLO HUMANO**



EJE ESTRATÉGICO

CITAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

DESARROLLO HUMANO

El **desarrollo humano** tiene por objeto las libertades humanas: la libertad de desarrollar todo el potencial de cada vida humana ahora y en el futuro. Es necesario proyectar acciones estratégicas que impacten en la transformación del desarrollo humano de una manera posible y concretable.

El **desarrollo humano** debe ser sostenido y sostenible, y ha de enriquecer todas las vidas humanas para poder vivir en un mundo donde todas las personas puedan disfrutar de la prosperidad¹.

EJE DESARROLLO HUMANO: a través de la interacción dinámica que amalgama culturas e ideas para producir mejores resultados y mayor desarrollo, desde el gobierno local se debe trabajar para garantizar la igualdad de oportunidades, asegurar la integridad física, promover la inclusión y el ejercicio de los derechos básicos a través de la vinculación y producción de mejores resultados respecto al desarrollo y la calidad de vida de los ciudadanos.

SUB EJES:

1. **INTEGRACIÓN SOCIAL:** aborda de manera multidimensional la inclusión y la diversidad social y cultural, como también la capacidad de la ciudad y su comunidad para generar equidad social.
2. **SALUD:** se ocupa del trabajo de información, educación y asistencia hacia las personas, como así también el sistema preventivo y el acceso a la salud que ofrece la ciudad.
3. **SEGURIDAD:** capacidad del municipio para la implementación de políticas de prevención y monitoreo; como así también crear espacios de participación y acompañamiento a víctimas.
4. **EDUCACIÓN:** generar herramientas que permitan desarrollar políticas públicas y acciones con énfasis en la primera infancia, la educación popular o no formal; como así

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

debe estar en el marco integral de la incorporación de las TICs.

5. **JUVENTUD:** dada la adaptabilidad a los procesos de cambio, es necesario que los jóvenes tengan un rol primordial en el proceso de elaboración y ejecución de políticas públicas que hagan foco en la construcción de la ciudad del futuro, su ciudad, y las posibilidades que ésta le debe brindar para su desarrollo personal y profesional.

SUB EJES:

1.1. **PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO CIUDADANO:** generar los ámbitos de participación y vinculación entre el Estado y el ciudadano, facilitando el acceso a la información y fomentando la participación de la sociedad civil, organizada o no, en las soluciones a las problemáticas comunes.

1.2. **FORTALECIMIENTO DEL ESTADO MUNICIPAL:** promueve la transparencia en los

actos y servicios de gobierno y la profesionalización y gestión del capital humano.



EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

FICHA TÉCNICA

Lugar y fecha del taller:

6 de febrero 2021 - Club Social de San Roque

Duración del taller:

3,5 hs (Taller 1: 1,5 hs; Taller 2: 2 hs)

Cantidad de participantes:

29 participantes



Instituciones/Organismos representadas:

Hospital/Salud Pública. PRIAR. Comisaría. Sector Privado. ISFD. Sector Independiente. Comunidad Religiosa. Educación Pública. Representantes del sector empresario. Emprendedores. representadas:

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

ABORDAJE

Con el objetivo de lograr una participación amplia que esté representada por diversos actores, referentes en sus campos de acción, y desde una lógica participativa interinstitucional, para el abordaje de este eje se planteó un taller con dinámicas enfocadas en lograr inmiscuirse en las problemáticas del mismo, desde una perspectiva multisectorial. Se pretendió, desde el debate, intercambio de ideas e interacción sobre cuestiones en común, ahondar en la búsqueda de propuestas y acciones que permitan encontrar herramientas integrales para con estas problemáticas, desde una perspectiva local.



EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

Se trabajó por separado cada sub eje - salud, educación, seguridad, integración social y juventud-, agrupando a los participantes según su área de trabajo, expertise y/o institución/organización que representaban.

Con el método "Árbol de Problemas" se buscó abordar y entender los principales problemas que atraviesa la ciudad de San Roque, en relación a cada uno de estos sub ejes, y su definición en el marco del Plan Estratégico Participativo San Roque 2030. Durante las conversaciones, debates e intercambio de ideas, de cada grupo, se fueron identificando las problemáticas generales y comunes transversales a todo el eje estratégico en cuestión, del mismo modo que se interpela acerca de las causas y los efectos que generarían en la comunidad todos estos problemas planteados si no fuesen abordados de forma asertiva y efectiva.

Según el resultado del taller participativo, el aporte de los participantes, y el

DINÁMICA

el aporte de los participantes, y el procesamiento de la información relevada, podemos diagnosticar 7 (siete) grandes problemáticas sociales en San Roque, y que es importante abordarlas para lograr soluciones, mejorar la calidad de vida de los vecinos y, sobre todo, lograr Desarrollo Humano haciendo foco en la salud, la educación, la seguridad, la integración social y la juventud.

Contención. Aumentar la contención y acompañamiento principalmente en sectores vulnerables. Implica el desarrollo de acciones que brinden protección física y acompañamiento espiritual y psicológico a los destinatarios; contemplando los ámbitos familiares, comunitarios, instituciones gubernamentales, educativas, del tercer sector, etc.

Oferta educativa. Ausencia de formaciones con salida laboral y/o oportunidades de especialización vinculadas

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

con las necesidades socio económicas de la localidad. Requiere de acciones que garanticen al destinatario el acceso al conocimiento y la mejora constante, desde una visión integral, en su distribución y gestión.

Situación económica. No permite desarrollo y, a su vez, no genera expectativas de desarrollo y crecimiento. Falta de oportunidades. Requiere la localización de recursos para el potenciamiento macro y microeconómico de San Roque, a través de estímulos y herramientas de competitividad, garantizando la reducción de desigualdades dinerarias y de poder adquisitivo entre los individuos, nivelando siempre para arriba, con una consecuente reducción de otras brechas de desigualdad previstas en el análisis de pobreza estructural.

Rol del Estado. Un Estado que necesita reforzar la aplicación de herramientas, recursos y estructura para tomar mayor

DINÁMICA

protagonismo en el abordaje de las problemáticas sociales, tanto las crónicas, como las nuevas. Implica la participación directa del Gobierno interviniendo en el trabajo cotidiano de abordaje de problemáticas locales con el objetivo de generar una mejora continua.

Infraestructura. Falta de infraestructura básica y servicios de calidad, tanto para llevar adelante una vida social adecuada como para promover inversiones, emprendimientos y actividades que generen desarrollo. Requiere la construcción de obras visibles y no visibles para el mejor desarrollo de la ciudad, con la visión permanente de buscar la mejora en la calidad de vida de sus habitantes.

Visión de futuro. Ausencia de planes y programas de desarrollo a mediano y largo plazo, que brinde expectativas positivas, certezas en las decisiones y un horizonte donde avanzar como comunidad. Implica la instalación comunicacional, a través de

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

mensajes coherentes y constantes, y de desarrollo de acciones (que coincidan con el/los mensajes), que inviten a generar una perspectiva de futuro cada vez mejor.

Falta de espacios de esparcimiento. Espacios públicos accesibles, seguros y aptos para la niñez, la juventud, la tercera edad y las personas con discapacidad. Limitaciones que afectan la integración social y el disfrute pleno de los vecinos de la ciudad. Implica el desarrollo de actividades que fomenten y potencien la vida saludable, la distracción y el recreamiento, en ámbitos naturales, que inducen a la vida social y en comunidad, generando en los ciudadanos entornos positivos e inclusivos.

DINÁMICA



EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

DINÁMICA

Qué pasa si no
bordamos los problemas?



PROBLEMAS

ÁRBOL DE PROBLEMAS

DESARROLLO HUMANO

DINÁMICA

PROBLEMAS

¿Qué situaciones generan los problemas?



ÁRBOL DE PROBLEMAS

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

Según el resultado del taller participativo, el aporte de los participantes, y el procesamiento de la información relevada, podemos diagnosticar 7 (siete) grandes problemáticas sociales en San Roque, y que es importante abordarlas para lograr soluciones, mejorar la calidad de vida de los vecinos y, sobre todo, lograr Desarrollo Humano haciendo foco en la salud, la educación, la seguridad, la integración social y la juventud.

Contención. Aumentar la contención y acompañamiento principalmente en sectores vulnerables. Implica el desarrollo de acciones que brinden protección física y psicológico a los destinatarios; contemplando los ámbitos familiares, comunitarios, instituciones gubernamentales, educativas, del tercer sector, etc.

Oferta educativa. Ausencia de formaciones con salida laboral y/o

DIAGNÓSTICO

oportunidades de especialización vinculadas con las necesidades socio económicas de la localidad. Requiere de acciones que garanticen al destinatario el acceso al conocimiento y la mejora constante, desde una visión integral, en su distribución y gestión.

Situación económica. No permite desarrollo y, a su vez, no genera expectativas de desarrollo y crecimiento. Falta de oportunidades. Requiere la localización de recursos para el potenciamiento macro y microeconómico de San Roque, a través de estímulos y herramientas de competitividad, garantizando la reducción de desigualdades dinerarias y de poder adquisitivo entre los individuos, nivelando siempre para arriba, con una consecuente reducción de otras brechas de desigualdad previstas en el análisis de pobreza estructural.

Rol del Estado. Un Estado que necesita reforzar la aplicación de herramientas, recursos y estructura para tomar mayor

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

protagonismo en el abordaje de las problemáticas sociales, tanto las crónicas, como las nuevas. Implica la participación directa del Gobierno interviniendo en el trabajo cotidiano de abordaje de problemáticas locales con el objetivo de generar una mejora continua.

Infraestructura. Falta de infraestructura básica y servicios de calidad, tanto para llevar adelante una vida social adecuada como para promover inversiones, emprendimientos y actividades que generen desarrollo. Requiere la construcción de obras visibles y no visibles para el mejor desarrollo de la ciudad, con la visión permanente de buscar la mejora en la calidad de vida de sus habitantes.

Visión de futuro. Ausencia de planes y programas de desarrollo a mediano y largo plazo, que brinde expectativas positivas, certezas en las decisiones y un horizonte donde avanzar como comunidad. Implica la instalación comunicacional, a través de mensajes coherentes y constantes, y de

DIAGNÓSTICO

desarrollo de acciones (que coincidan con el/los mensajes), que inviten a generar una perspectiva de futuro cada vez mejor.

Falta de espacios de esparcimiento.

Espacios públicos accesibles, seguros y aptos para la niñez, la juventud, la tercera edad y las personas con discapacidad. Limitaciones que afectan la integración social y el disfrute pleno de los vecinos de la ciudad. Implica el desarrollo de actividades que fomenten y potencien la vida saludable, la distracción y el recreamiento, en ámbitos naturales, que inducen a la vida social y en comunidad, generando en los ciudadanos entornos positivos e inclusivos.

El Comité del PEP SR2030 concluye en que resulta necesario proyectar acciones de corto, mediano y largo plazo que logren atender las demandas en pos de reducir y/o evitar, según corresponda, las problemáticas analizadas. En función de ello se establecen los siguientes compromisos para el eje Desarrollo Humano:

DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 01

Desarrollar el centro de monitoreo y seguridad municipal.



INFRAESTRUCTURA



SALUD



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 02

Construir el centro integral de salud municipal.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 03

Dotar anualmente de equipamiento, vestimenta, insumos, elementos de seguridad y herramientas de trabajo al área municipal de Tránsito.



SERVICIOS



INTEGRACIÓN SOCIAL



INTEGRACIÓN COMUNITARIA

COMPROMISO 04

Desarrollar programas socioculturales: agenda de actividades sociales, culturales y deportivas.



INFRAESTRUCTURA



SALUD



INTEGRACIÓN SOCIAL



INTEGRACIÓN COMUNITARIA

COMPROMISO 05

5. Crear un centro de atención y contención a las víctimas de violencia de género y su familia.

DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SALUD



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 06

Crear un centro de atención y contención a personas con problemas de adicciones y su familia.



LEGISLACIÓN



SERVICIOS



ESTRATEGIA

COMPROMISO 07

Crear juzgado de faltas.



EDUCACIÓN



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 08

Crear un programa anual de emprendedores y oficios.



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO



ESTÍMULO



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 09

Crear un programa anual de microcréditos a emprendedores.



SALUD



INTEGRACIÓN
SOCIAL



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA

COMPROMISO 10

Implementar operativos de salud itinerantes dependientes del centro de salud municipal.

DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030



EDUCACIÓN

COMPROMISO 11

Desarrollar campañas anuales de educación vial.



EDUCACIÓN



INTEGRACIÓN SOCIAL



INTEGRACIÓN COMUNITARIA

COMPROMISO 12

Crear la Escuela de Artes, Deportes y Oficios municipal.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS



INTEGRACIÓN SOCIAL



INTEGRACIÓN COMUNITARIA



EDUCACIÓN

COMPROMISO 13

Crear sala maternal y guardería municipal.



LEGISLACIÓN



PRODUCCIÓN Y EMPLEO



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 14

Promover la adhesión del municipio, mediante Resolución/Ordenanza (según corresponda), a leyes y otras normativas nacionales/provinciales de cupo laboral inclusivo.



INTEGRACIÓN SOCIAL



ESTÍMULO



PRODUCCIÓN Y EMPLEO

COMPROMISO 15

Implementar programas de cupos laborales inclusivos.

DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030



EDUCACIÓN



ESTÍMULO



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 16

Crear un programa anual de becas estudiantiles.



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 17

Gestionar planes de ampliación y refacción de viviendas.



INTEGRACIÓN COMUNITARIA



SALUD



EDUCACIÓN

COMPROMISO 18

Implementar un programa anual que incentive la realización de huertas comunitarias para el fortalecimiento de los comedores barriales.



DATOS Y ESTADÍSTICA

COMPROMISO 19

Realizar un relevamiento integral de personas con discapacidad en la ciudad de San Roque.



EDUCACIÓN



PRODUCCIÓN Y EMPLEO



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 20

Crear un programa anual de formación para la empleabilidad para personas con discapacidad.

DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO HUMANO

COMPROMISOS AL 2030



**EJE ESTRATÉGICO:
DESARROLLO ECONÓMICO**



EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

El **desarrollo económico** debe ser entendido como aquel proceso que moviliza de la economía y dinamizador de las sociedades locales que, mediante el aprovechamiento de los recursos existentes y la cooperación pública y privada, es capaz de estimular y fomentar su crecimiento económico.

El **desarrollo económico local** tiene por objetivo el aprovechamiento y desarrollo de las potencialidades endógenas de una comunidad, que busca crear, de forma sostenible y continuada, riqueza, calidad de vida y empleo estable para sus habitantes.

EJE: DESARROLLO ECONÓMICO: generar las condiciones necesarias, en el municipio o alrededor de él, para que se favorezcan o generen la apertura y relación con otros lugares para el intercambio de las mejores prácticas en materia de desarrollo económico.

SUBEJES:

1. **PRODUCTIVIDAD:** capacidad del municipio para promover el surgimiento, la

la estabilidad y la consolidación en la elaboración de productos y la prestación de servicios mediante la eficiente utilización de los recursos disponibles, aplicando eficazmente la mejora continua en los procesos.

2. **INNOVACIÓN:** crear un marco que ofrezca estímulos para la innovación, la iniciativa y el desarrollo de nuevas actividades productivas de forma inclusiva e integrada a las corrientes del comercio y las tendencias mundiales, con perspectiva de crecimiento y desarrollo tanto a nivel del municipio como de las organizaciones y de las personas.

3. **COMPETITIVIDAD:** elaborar estrategias para la generación de una economía dinámica que permita oportunidades de desarrollo mediante la educación financiera, innovación, emprendedurismo y las industrias creativas, y que a través del uso de la tecnología mejore la productividad.

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

FICHA TÉCNICA

Lugar y fecha del taller:

16 de abril de 2021 - Club Social de San Roque

Duración del taller:

2,5 hs



Cantidad de participantes:

13 participantes



Instituciones/Organismos representadas:

AVESA. Agricultura familiar.
Representantes del sector empresario.

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

Este taller participativo tuvo su sustento en los diagnósticos, características, datos y estadísticas referidos a la economía local y su desarrollo, que presentó de manera transversal la gestión municipal, contemplando: datos demográficos y socioeconómicos, principales actividades productivas de la localidad. También se expuso la visión de la gestión municipal en relación a los subejos de productividad, competitividad e innovación para el desarrollo económico de la ciudad, y el detalle de las acciones en curso y estados de las mismas.



Infografía. Datos demográficos y socioeconómicos de la ciudad de San Roque.

ABORDAJE



Infografía. Mercado de empleo en la ciudad de San Roque.



Infografía. Principales servicios y actividades de la ciudad de San Roque.

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

Todo esto ha sido presentando a los asistentes del taller para que puedan tomar conocimiento en detalle y, en función de ello, poder generar intercambio de ideas que permitan arribar a propuestas de acciones concretas.

La dinámica de trabajo se basó en la metodología “World Café”, que consiste en desarrollar cada temática por separado, en grupos fijos de asistentes. En este caso 3 grupos, uno por cada sub eje estratégico: Competitividad, Producción e Innovación. Es decir, se dividió a los asistentes en tres grupos y cada moderador fue recorriendo los diferentes grupos con el objetivo de plantear disparadores que inicien el debate y la aproximación a propuestas en función a las ideas y reflexiones que se presentaban; para el abordaje de cada sub eje estratégico, se tuvieron como guía las siguientes preguntas:

¿Qué falta, necesita, hay que hacer, generar, profundizar en San Roque para que haya más productividad? Capacidad del municipio para promover el surgimiento, la

DINÁMICA



EJE ESTRATÉGICO



SAN ROQUE
2030
PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

DESARROLLO ECONÓMICO

DINÁMICA

estabilidad y la consolidación en la elaboración de productos y servicios.

¿Cómo se deberían generar oportunidades para que la producción de la ciudad pueda aprovecharse de forma sostenida?

¿Cómo se debería estimular la mejora de las iniciativas productivas que hay en la localidad?

¿Cómo se debería estimular el surgimiento de nuevas iniciativas productivas en la localidad?



EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

PROCESAMIENTO

Son aquellos procesos que no conllevan mayor nivel agregado de valor en su cadena productiva. Generalmente en este rubro se incluyen las actividades que permitan producción de materia prima, especialmente las ligadas al agro o la forestación primaria sin industrialización.

Son aquellas actividades de puesta en valor de los rasgos socioeconómicos de una localidad que permiten que personas físicas o jurídicas del mismo entorno o foráneas, traiga capitales que impulsen al sector privado de la localidad.

Es toda aquella actividad de distribución del conocimiento que permite el desarrollo de perfiles que incorporen tecnificación o innovación a los procesos productivos de la localidad, formando un entorno propicio para el desarrollo de investigaciones.

Son aquellos procesos que no conllevan mayor nivel agregado de valor en su cadena productiva. Generalmente en este rubro se incluyen las actividades que permitan producción de materia prima, especialmente las ligadas al agro o la forestación primaria sin industrialización.

PRODUCCIÓN PRIMARIA

- No se produce lo que se consume.
- Diversificar la producción agrícola.
- Definir en qué se puede ser.
- Hacer foco en la agricultura.
- Incentivar a programas de huertas familiares.

PRODUCCIÓN PRIMARIA

- Que haya inversión del capital privado.
- Respetar y cuidar a los inversores.
- Accesibilidad a los negocios.
- Desarrollo tecnológico (internet, electricidad).
- Desarrollo tecnológico (internet).
- Mejorar el servicio de energía eléctrica.
- Incentivos para descentralizar.
- Incentivar a programas de huertas familiares.

FORMACIÓN TÉCNICA

- IFD acorde a necesidades locales.
- Becas de formación.
- DH no solo asistencialismo.
- Facilitar capacitaciones por rubro.
- Formación y asistencia técnica para la calidad.
- Información y capacitaciones.
- Apoyo a personas sin experiencia.
- Nuevas oportunidades en ofertas laborales.
- Formación acorde a las demandas locales que potencien la productividad
- Capacitación en "nuevos oficios".
- Fomentar el emprendedurismo.

INTEGRACIÓN PRODUCTIVA

- Integración con localidades de la zona.
- Centro logístico.
- Conectar productores con consumidores.
- Reducir los costos logísticos y de fletes.
- Mercados (centro de comercialización).
- Interacción-interrelación con otros municipios.
- Lograr dinamizar la cadena primaria de producción.
- Coordinación municipal en ferias y mercados.
- Diversificación de la producción.
- Lograr dinamizar la cadena primaria de producción.
- Articulación entre el Estado y el sector privado.
- Integración regional estratégica.

DESARROLLO ECONÓMICO

PROCESAMIENTO

El Municipio de San Roque al ser un gran generador de trabajo con fin social y el poder de la fuerza pública, tiene plena injerencia en el desarrollo de la comunidad. En este apartado se desarrollarán las actividades que impliquen necesariamente el movimiento de los recursos y poderes del Estado municipal para el ordenamiento de la comunidad y acompañamiento al desarrollo de los vecinos.

Cada sector tiene su característica propia y es necesario que las soluciones que se implemen tengan esto en cuenta en todo momento. Se buscará en este apartado incluir en cada cadena productiva produzca intancias de mejora e innovación.

El turismo es la industria verde por excelencia. Se buscará en este apartado que se desarrollen políticas que fomenten el desarrollo del turismo y la llegada de foráneos a la ciudad.

El asociativismo es uno de los principios de la Economía Social y pretende la articulación entre trabajadores y/o miembros de la sociedad civil en miras a reducir esfuerzos para producir.

ROL DEL ESTADO MUNICIPAL

Que se reflejen los impuestos en beneficios.

Marco regulatrio.

Estímulo fiscal.

Caja de morosos, veraz local.

Creación de un marco legal para mayor competitividad.

Dictar ordenanzas acordes.

Municipio con rol de regulador, de incentivar y fomentar actividad privada.

TECNIFICACIÓN POR SECTORES

Tecnificación.

Proceso de tecnificación.

Generar herramientas para dinamizar el sector ladrillero.

Incorporar nuevas tecnologías.

Aprovechar los derivados de la ganadería (cuero).

DEFINICIÓN DE PERFIL TURÍSTICO

Que se reflejen los impuestos en beneficios.

Incorporar nuevos servicios/productos.

Organizar y desarrollar el Eco Turismo.

Optimizar las fiestas patronales.

Optimizar la organización de los carnavales.

Desarrollar turismo cultural y eco turismo.

FOMENTO DE ASOCIATIVISMO

Creación cámaras por sectores.

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

Según el resultado del taller participativo, el aporte de los participantes y el procesamiento por parte del Comité del Plan Estratégico, podemos diagnosticar 8 (ocho) grandes problemáticas vinculadas a la economía en San Roque, que es importante abordarlas para lograr soluciones, mejorar la situación socio económica y, sobre todo, lograr desarrollo económico haciendo foco en la productividad, competitividad e innovación.

Producción Primaria. Son aquellos procesos que no conllevan mayor nivel agregado de valor en su cadena productiva. Generalmente en este rubro se incluyen las actividades que permitan producción de materia prima, especialmente las ligadas al agro o la forestación primaria sin industrialización. Promover un perfil productivo competitivo y especializado para San Roque y generar desarrollo en su proceso productivo desde una perspectiva integral.

DIAGNÓSTICO

Promoción de Inversiones. Son aquellas actividades de puesta en valor de los rasgos socioeconómicos de una localidad que permiten que personas físicas o jurídicas del mismo entorno o foráneos, traigan capitales que impulsen al sector privado de la localidad. Lograr una estrategia con políticas públicas claras para que las personas, las empresas y las organizaciones vean oportunidades de inversión y desarrollo en San Roque.

Formación Técnica. Es toda aquella actividad de distribución del conocimiento que permite el desarrollo de perfiles que incorporen tecnificación o innovación a los procesos productivos de la localidad, formando un entorno propicio para el desarrollo de investigaciones. Planificar y desarrollar formaciones, capacitaciones y especializaciones en San Roque, para los vecinos o habitantes de zonas aledañas, que coincidan con las necesidades y oportunidades del desarrollo productivo y

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

económico local. Para generar empleo, inversiones, desarrollo y oportunidades en la localidad, para la localidad.

Integración Productiva. Implica la articulación entre las diferentes cadenas productivas de la localidad y la región en miras aumentar el valor de toda la cadena, incorporando tecnología, ahorrando costos de logística, y facilitando su promoción comercial, entendida no solamente como el aumento de su visibilidad de el mercado, sino que además generando las condiciones para su desarrollo económico. Lograr instalar a San Roque como un eje productivo y de logística en el ámbito regional. Generar inversiones en logística, producción, innovación, educación y demás ámbitos teniendo a San Roque como epicentro de las localidades de la zona, generando oportunidades de crecimiento y desarrollo para las empresas, los vecinos y las organizaciones.

DIAGNÓSTICO

Rol del Estado Municipal. El Municipio de San Roque al ser un gran generador de trabajo con fin social y el poder de la fuerza pública, tiene plena injerencia en el desarrollo de la comunidad. En este apartado se desarrollarán las actividades que impliquen necesariamente el movimiento de los recursos y poderes del Estado municipal para el ordenamiento de la comunidad y acompañamiento al desarrollo de los vecinos. Lograr un Estado Municipal activo e inteligente para el desarrollo económico de la localidad. Haciendo foco en la promoción, el estímulo y el desarrollo de una economía dinámica, inclusiva e innovadora.

Tecnificación por Sectores. Cada sector tiene su característica propia y es necesario que las soluciones que se implementen tengan esto en cuenta en todo momento. Se buscará en este apartado incluir en cada cadena productiva se produzcan instancias de mejora e innovación. Colaborar con cada

EJE ESTRATÉGICO



DESARROLLO ECONÓMICO

sector productivo y económico generando sinergia en pos de trabajar para modernizar, innovar y expandir los negocios, las oportunidades y las posibilidades de desarrollo y competitividad.

Definición de Perfil Turístico. El turismo es la industria verde por excelencia. Instalar a San Roque como un destino turístico de referencia para la provincia, definiendo una estrategia de desarrollo para el sector y lograr más visitantes, más inversiones y más actividades atractivas en la ciudad.

Fomento del Asociativismo. El asociativismo es uno de los principios de la Economía Social y pretende la articulación entre trabajadores y/o miembros de la sociedad civil en miras a reducir esfuerzos para producir. Fomentar y promover las asociaciones entre las personas y empresas de la localidad, en pos de lograr el desarrollo de cada sector y/o grupo social.

DIAGNÓSTICO

Luego de realizar la dinámica, se procedió al procesamiento de lo recolectado, integrando las ideas y propuestas en enfoques -por temática, por proximidad, por coincidencia en relación al eje y sub ejes-, y con estos insumos se procedió a definir con el Comité del PEP SR2030 las acciones específicas para cada sub eje.

En este sentido se arribó a una lista de 19 compromisos prioritarios para abordar cuestiones que hacen al desarrollo económico de la ciudad.

DESARROLLO ECONÓMICO

COMPROMISOS AL 2030



EDUCACIÓN

ESTÍMULO



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO

INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 01

Implementar plan anual de desarrollo productivo agrícola con productores locales. Que incluya líneas formativas, microcréditos y asesoramiento técnico, según la necesidad y la escala de cada beneficiario.



EDUCACIÓN

ESTÍMULO



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO

ESTRATEGIA



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 02

Implementar un programa de reconversión productiva a gran escala. Formación, asistencia técnica y financiación para la producción de nuevos cultivos (respetando los ciclos de cultivo).



INFRAESTRUCTURA



ESTRATEGIA



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO



SERVICIOS

COMPROMISO 03

Adecuar la infraestructura del frigorífico municipal para la faena porcina.



ESTÍMULO



LEGISLACIÓN



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO

COMPROMISO 04

Crear plan integral de incentivos, beneficios y exenciones de tasas municipales para fomentar y favorecer las inversiones en los sectores económicos estratégicos para la localidad.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 05

Gestionar con las empresas prestadoras de servicios de electricidad la mejora en la redistribución de suministro eléctrico dentro de la ciudad y zonas de influencia.

DESARROLLO ECONÓMICO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 06

Gestionar con empresas proveedoras de servicios de internet la mejora del servicio y la conectividad en la ciudad y zonas de influencia.



ESTRATEGIA



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



LEGISLACIÓN



ESTÍMULO

COMPROMISO 07

Crear un fideicomiso, integrado por el municipio, productores locales, inversores y organizaciones de base, para el fomento y guía de las inversiones, asistencia técnica y capacitaciones para cuestiones productivas y de desarrollo en la ciudad y zonas de influencia.



ESTÍMULO



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 08

Incluir en todos los programas municipales de formación y capacitación laboral las temáticas de educación financiera, economía y administración de emprendimientos.



EDUCACIÓN



PARTICIPACIÓN



ESTRATEGIA



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA

COMPROMISO 09

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, la vinculación de las ofertas educativas locales con las necesidades del perfil socio productivo de la ciudad.



DATOS Y
ESTADÍSTICA

COMPROMISO 10

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, el monitoreo y/o evaluación de la inserción laboral en la ciudad de los formados/egresados por las instituciones educativas locales.

DESARROLLO ECONÓMICO

COMPROMISOS AL 2030



COMPROMISO 11

Crear programa de incentivos de formación para vecinos que se capaciten fuera de la localidad, en áreas técnicas estratégicas, con compromiso de aplicar y desarrollar en la localidad, lo incorporado durante la formación.



COMPROMISO 12

Gestionar la instalación del centro de logística.



COMPROMISO 13

Incorporar la modalidad itinerante, en los diferentes barrios de la ciudad, del programa "Mercado Popular".



COMPROMISO 14

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, el estudio para una integración regional estratégica de la ciudad, identificando las oportunidades de articulación, negocios e inversiones.



COMPROMISO 15

Implementar un programa municipal de incentivos y beneficios al buen contribuyente.

DESARROLLO ECONÓMICO

COMPROMISOS AL 2030



ESTÍMULO



SERVICIOS



PRODUCCIÓN
Y EMPLEO

COMPROMISO 16

Implementar un programa municipal de incentivos y beneficios al buen contribuyente.



ESTRATEGIA



DATOS Y
ESTADÍSTICA

COMPROMISO 17

Producir un estudio del perfil turístico de la ciudad, haciendo foco en eco-turismo y turismo cultural, para poder delinear las fortalezas y oportunidades de San Roque en el desarrollo de su perfil turístico.



EDUCACIÓN

COMPROMISO 18

Articular con instituciones educativas programas de formación y capacitación laboral vinculadas a la industria del turismo.



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



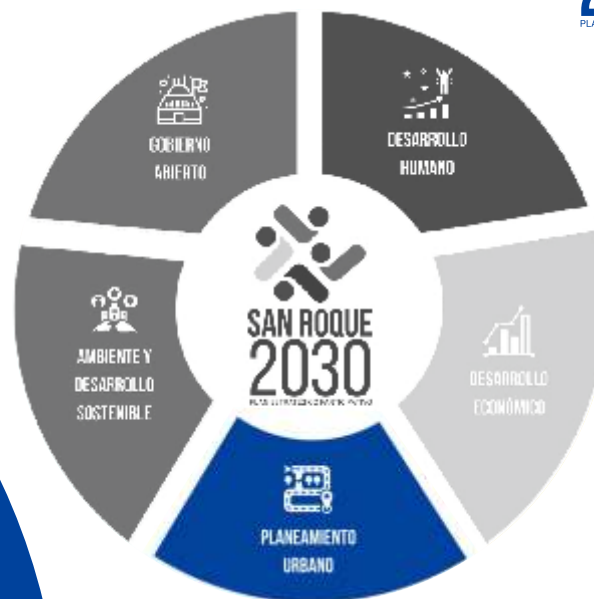
PARTICIPACIÓN

COMPROMISO 19

Impulsar la creación de la Cámara de Comercio, Producción e Industria de San Roque.



EJE ESTRATÉGICO: PLANEAMIENTO URBANO



EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

El **planeamiento urbano** representa una herramienta fundamental en la proyección integral de la ciudad, ya que orienta los procesos de definición de políticas urbanas y de planeamiento municipal en materia de desarrollo urbano.

Desde la **planificación urbana** se deben establecer las políticas, estrategias y planes de ejecución para el desarrollo urbano del territorio municipal, mediante el dictado de las normas de uso y aprovechamiento del suelo, así como las acciones de conservación, mejoramiento y crecimiento en los centros de población.

EJE: PLANEAMIENTO URBANO: gestionar el crecimiento y reordenamiento de los sistemas que constituyen una ciudad es de suma importancia para la planificación estratégica; donde se debe garantizar la eficiencia en los servicios y en las áreas urbanas, incluyendo transporte, vivienda, espacio público y zonas verdes y de esparcimiento entre otros.

SUBEJES:

1. **ESPACIO PÚBLICO:** aspectos físicos que delimitan la estructura sobre la cual se desenvuelve la vida en las ciudades, y aspectos sociales que son los roles que se desempeñan o que dictan las pautas para que se delimite el espacio construido. Se caracteriza por su gran complejidad debido a que toda ciudad moderna es, al mismo tiempo, lugar de habitación, trabajo y esparcimiento. Aquí se pueden encontrar las calles, plazas y parques que sean de uso cotidiano de los habitantes.

2. **INFRAESTRUCTURA URBANA:** está conformada por todas las estructuras, redes y servicios que permiten el normal funcionamiento de la vida ciudadana. La construcción, el mantenimiento, la mejora y la gestión del espacio público, el transporte, la recolección de residuos, las redes de alcantarillado e iluminación son parte de la infraestructura de una ciudad moderna. Aquí

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

se puede encontrar todo lo que “no se ve”, pero es fundamental para el desarrollo de la comunidad

3. **INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA:** son los aspectos materiales o físicos de la infraestructura que permiten el desarrollo de grandes obras públicas que potencien la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, así como el posicionamiento de la localidad en la zona y/o región. Aquí se pueden encontrar por ejemplo obras públicas y espacios públicos destinados al turismo, la cultura y el desarrollo económico y social.



EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

FICHA TÉCNICA

Lugar y fecha del taller:

23 de marzo 2021 - Club Social de San Roque

Duración del taller:

2 hs



Cantidad de participantes:

12 participantes



Instituciones/Organismos representadas:

DPEC, AVESA, Concejo Deliberante, Profesionales del sector (Arquitectos, Agrimensores e Ingenieros). Representantes del sector empresario. Emprendedores representadas:

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

Este taller participativo tuvo su sustento en los diagnósticos, características, datos y estadísticas referidos a la infraestructura, que presentó de manera transversal la gestión municipal, contemplando: estado general de la ciudad, trazado de calles, tipos de calles, alumbrado público, red cloacal, red de agua potable, espacio público, entre otros. También se expuso la visión de la gestión municipal en relación a la infraestructura necesaria e indispensable para mejorar y el detalle de las acciones en curso y estados de las mismas. Por otra parte se presentó el proyecto de "Código de Edificación" que va a ser elevado, para su tratamiento, al Concejo Deliberante..

ABORDAJE



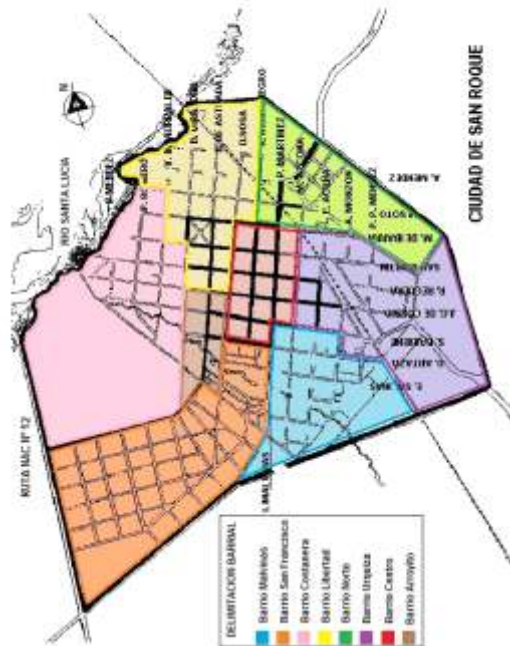
Predio original del ejido urbano de la ciudad de San Roque donado por Don Felix da Silva.

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

ABORDAJE



DELIMITACION BARRIAL

- Barrio Malvinas
- Barrio San Francisco
- Barrio Costanera
- Barrio Libertad
- Barrio Norte
- Barrio Urquiza
- Barrio Centro
- Barrio Arroyito

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

ABORDAJE

140.063
MT2 DE ESPACIOS
PÚBLICOS

19.1
MT2 DE ESPACIOS PÚBLICOS
POR HABITANTE

13
MT2 DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES
APROXIMADOS IDEAL POR HABITANTE
SEGÚN OMS

Infografía. Espacios verdes públicos de la ciudad de San Roque.

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

ABORDAJE

 290 CUADRAS	 25% PAVIMENTADAS	 14% ENRIPIADAS	 61% CALLES DE TIERRA
El ejido urbano de San Roque consta de 290 cuadras .	El 25% del ejido urbano está pavimentado (72 cuadras aprox.).	El 14% del ejido urbano es ripio (42 cuadras aprox.).	El 61% del ejido urbano son calles de tierra (176 cuadras aprox.).

 80% DE ALUMBRADO	 70% DE CLOACAS	 95% DE AGUA POTABLE
El 80% del ejido urbano de San Roque tiene alumbrado público con sistema halógeno. La conversión del 100% del sistema a luminarias LED ya está en ejecución.	El 70% del ejido urbano de San Roque cuenta con red cloacal subterránea instalada y en funcionamiento. <i>Sólomente las zonas con conexión como 2ª "Cajonera" y 2ª "Boquerón" no cuentan con red cloacal subterránea (aprox. 54 cuadras). Este debe no incluye la conexión adicional a la red cloacal. Este servicio es brindado por AVESA.</i>	El 95% del ejido urbano de San Roque dispone de agua potable con conexión de red. Este servicio es brindado por AVESA.

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

Todo esto ha sido presentando a los asistentes del taller para que puedan tomar conocimiento en detalle y, en función de ello, poder generar intercambio de ideas que permitan arribar a propuestas de acciones concretas; para ello se les propuso una dinámica que tenía por objeto buscar relevar las áreas prioritarias donde invertir o trabajar, si ellos tuviesen la capacidad de destinar los recursos municipales a cada área de trabajo - es importante aclarar que los costos presentados eran los costos reales que implica llevar adelante cada obra, al día de la realización del taller-.

En otra etapa de la dinámica se les presentó un presupuesto imaginario para que cada asistente pueda destinar partidas presupuestarias a las diferentes áreas para invertir y llevar adelante obras en la ciudad. Entre los participantes del taller, y los miembros del Comité del PEP SR 2030, han categorizado las obras por prioridad.

Luego de haberse realizado la presentación en

DIAGNÓSTICO

detalle, que permitió a los asistentes conocer en profundidad datos de obras y proyectos que tiene la ciudad, se pudo lograr un debate e intercambio de ideas sobre ejes concretos y con información oficial. Esto, en gran medida, permitió garantizar no perder el eje en cada una de las discusiones y focalizar sobre acciones con proyección concreta de realización en el corto, mediano y largo plazo.

Áreas de trabajo - Obras Públicas	% de participantes que priorizan obras en estas áreas de trabajo
Espacio Publico nuevo	58,33
Pavimento	50,00
Cloaca - Conexión Domiciliaria	41,67
Mantenimiento calles de tierra	33,33
Veredas	25,00
Cordón Cuneta	16,67
Ripio	8,33

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

Del análisis de la dinámica realizada en el taller participativo y el procesamiento llevado adelante por el Comité del PEP SR 2030, se diagnostica que la comunidad de San Roque demanda mayor espacios públicos aprovechables. Espacios recreativos cómodos, accesibles y que brinde oportunidades de esparcimiento, realizar actividades físicas y actividad social en los diferentes barrios de la ciudad.

Otro factor que se refleja como prioritario para la comunidad son las calles y su estado, mantenimiento y mejora. Más cuadras con asfalto es una demanda unificada, como así también el mantenimiento de las calles que ya están asfaltadas; y el mantenimiento permanente de las calles de tierra también implica una preocupación considerable para los vecinos.

Finalmente, como tercer punto prioritario en lo relativo a obra pública se destaca la conexión domiciliaria a la red de cloaca de las áreas que aún falta este proceso. Se valora el hecho de que casi la totalidad del ejido

DIAGNÓSTICO

urbano de la ciudad posee red cloacal, pero se advierte que una porción de domicilios no están conectados a la misma. Se concluye que este es un trabajo conjunto de municipio y vecinos, ya que implica trabajar en el ámbito privado de cada domicilio e inmueble, y también involucra a la empresa local de agua y saneamiento.

Finalmente se trajo a colación, del taller participativo, la necesidad de obras de infraestructura considerables que tienen que ver con la protección de la ciudad ante inundaciones, o crecidas del río Santa Lucía, como también el escurrimiento de agua durante, o luego de, precipitaciones considerables en la zona; el mantenimiento de los arroyos de la ciudad y alrededores y la capacidad de las calles y desagües para hacer circular el agua de manera rápida. En este punto se resalta la importancia de obras clave y considerables como: defensa costera, mantenimiento y limpieza permanente de los arroyos y desagües de la ciudad, cordón cuneta en las calles de tierra y ripio, entre

EJE ESTRATÉGICO



PLANEAMIENTO URBANO

DIAGNÓSTICO

otros.

Con el insumo relevado y procesado se arribó a una lista de 21 compromisos prioritarios para mejorar la infraestructura de la ciudad.



PLANEAMIENTO URBANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 01

Implementar plan de pavimento de concreto/hormigón con recursos propios.



PARTICIPACIÓN



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 02

Implementar plan de pavimento de concreto/hormigón con recursos participativos de la comunidad.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 03

Gestionar programas nacionales y/o provinciales para pavimento/hormigón.



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 04

Crear un espacio recreativo público por barrio de la ciudad.



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL



SALUD

COMPROMISO 05

Crear un espacio deportivo público por barrio de la ciudad.

PLANEAMIENTO URBANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL



IMPACTO AMBIENTAL

COMPROMISO 06

Crear un espacio verde público por barrio de la ciudad.



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 07

Instalar paseos públicos recreativos.



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN SOCIAL

COMPROMISO 08

Instalar paseos públicos recreativos en Pje. Arroyo Gonzalez.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 09

Sustituir el 100% del tendido de alumbrado público con artefactos halógenos por lámparas LED.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS



IMPACTO AMBIENTAL

COMPROMISO 10

Implementar plan de cordón cuneta.

PLANEAMIENTO URBANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SALUD



SERVICIOS



IMPACTO AMBIENTAL

COMPROMISO 11

Ampliar la extensión de la red cloacal del ejido urbano.



ESTRATEGIA



IMPACTO AMBIENTAL



INFRAESTRUCTURA



SALUD



SERVICIOS

COMPROMISO 12

Acordar un programa de conexión domiciliar a la red cloacal en conjunto con AVESA.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS

COMPROMISO 13

Implementar plan integral de ripio.



SERVICIOS

COMPROMISO 14

Implementar un plan anual integral de mantenimiento de calles de tierra.



INFRAESTRUCTURA



SERVICIOS



ESTRATEGIA



PRODUCCIÓN Y EMPLEO

COMPROMISO 15

Gestionar la construcción del Centro de Logística de la ciudad.

PLANEAMIENTO URBANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



INTEGRACIÓN
SOCIAL

COMPROMISO 16

Gestionar planes de acceso a la vivienda.



ESTRATEGIA

COMPROMISO 17

Gestionar el financiamiento de la obra de Defensa Costera.



INFRAESTRUCTURA



ESTRATEGIA

COMPROMISO 18

Gestionar la relocalización de la Terminal de Ómnibus.



LEGISLACIÓN

COMPROMISO 19

Aprobar e implementar el Código de Edificación Municipal.



INFRAESTRUCTURA



SALUD



SERVICIOS



IMPACTO
AMBIENTAL

COMPROMISO 20

. Extensión de la red de agua potable e instalación de tanque de agua en el paraje Arroyo Gonzalez.

PLANEAMIENTO URBANO

COMPROMISOS AL 2030



INFRAESTRUCTURA



SALUD



SERVICIOS



IMPACTO
AMBIENTAL

COMPROMISO 21

Extensión de la red de agua potable e instalación de tanque de agua en el paraje Santo Domingo.

**EJE ESTRATÉGICO:
AMBIENTE Y DESARROLLO
SOSTENIBLE**





AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

El **medio ambiente** es todo lo que nos rodea. Es el aire que respiramos, el agua que bebemos, la tierra que nutre nuestros alimentos y a todos los seres vivos. El **desarrollo sostenible** es el desarrollo que satisface las necesidades de la presente generación sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer sus propias necesidades.

EJE: AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE: busca y promueve activamente el cuidado y la conservación del medio ambiente, anticipando y planificando acciones y legislación. La sostenibilidad requiere un compromiso total de gobierno y ciudadanía, promueve la concientización y el cambio cultural, afirmando el concepto y proyectándose al futuro. Sistémicas y sin condicionar las posibilidades de vida en la ciudad.

5.2. **ECOLOGÍA URBANA:** gestión integral y diligente del sistema ambiental urbano y de las acciones antrópicas, para

SUBEJES:

5.1. **CALIDAD AMBIENTAL:** grado del estado actual o previsible de los componentes básicos ambientales (aire, agua, suelo, clima, ruido) para desempeñar sus funciones sistémicas y sin condicionar las posibilidades de vida en la ciudad.

5.2. **ECOLOGÍA URBANA:** gestión integral y diligente del sistema ambiental urbano y de las acciones antrópicas, para reducir los impactos negativos sobre el ambiente y las posibilidades de generación de hechos catastróficos, y para preparar a las ciudades en la reducción de la vulnerabilidad ante estas situaciones, y agilizar la recuperación ante daños sufridos.

5.3. **GESTIÓN DE RECURSOS:** grado en que el Gobierno gestiona los recursos necesarios para su funcionamiento, y de la ciudad en general, tales como la energía, materias primas, insumos, o los residuos.

EJE ESTRATÉGICO



SAN ROQUE
2030
PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

FICHA TÉCNICA

Lugar y fecha del taller:	14 de mayo 2021, Centro Recreativo Juventud de San Roque
Duración del taller:	2 hs
Cantidad de participantes:	8 participantes
Instituciones/Organismos representadas:	Agricultura Familiar. ISFD. Escuela Técnica.

EJE ESTRATÉGICO



AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Este taller participativo tuvo su sustento en los diagnósticos, características, datos y estadísticas referidos a la cuestiones ambientales y de sustentabilidad que presentó de manera transversal la gestión municipal, contemplando: cantidad y generación diaria de residuos sólidos urbanos; infraestructura y recursos del área recolección, ambiente y diferentes servicios de la municipalidad; estado del predio de disposición final de los residuos y desechos, entre otros.

También se expuso la visión de la gestión municipal en relación a los sub ejes de calidad ambiental, ecología urbana y gestión de recursos y el detalle de las acciones en curso y estados de las mismas.

ABORDAJE



Infografía. Cantidad de habitantes, cantidad de basura generada por día y al año.



Infografía. Cantidad de toneladas en poda, escombros y rales. Recolección diferenciada de basura anual generada por hogar y por habitante.

EJE ESTRATÉGICO

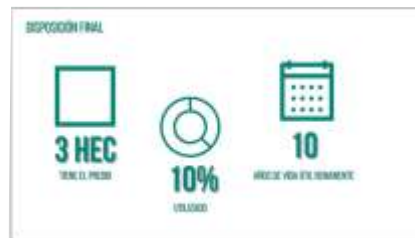


AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

ABORDAJE



Infografía. Datos referidos a la recolección de residuos y construcción de viviendas.



Infografía. Características del arreglo de disposición final de residuos.





AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Todo esto ha sido presentando a los asistentes del taller para que puedan tomar conocimiento en detalle y, en función de ello, poder generar intercambio de ideas que permitan arribar a propuestas de acciones concretas.

La dinámica de trabajo se basó en la metodología “World Café”, que consiste en desarrollar cada temática por separado, en grupos fijos de asistentes. En este caso se conformaron 3 grupos, uno por cada sub eje estratégico: Calidad Ambiental, Gestión de Recursos y Ecología Urbana.

DIAGNÓSTICO

Cada moderador recorrió cada uno de los grupos de asistentes para el abordaje de cada sub eje estratégico, teniendo como referencia las siguientes preguntas disparadoras:

¿Qué aspecto no debería quedar fuera de lo reglamentado por el Código Ambiental?

¿Cómo debería funcionar la ciudad para convivir con los fenómenos ambientales cotidianos y ante situaciones ambientales extraordinarias?

¿Cómo debería funcionar la ciudad para no deteriorar o generar problemas ambientales para los próximos años?

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

DIAGNÓSTICO

Acciones que trabajen sobre la educación, la formación y la concienciación del impacto en el ambiente de las acciones de las personas y la dinámica de la sociedad y la ciudad.	Gestión, administración, procesamiento y disposición de los residuos sólidos urbanos y desechos generados por la ciudad.	Acciones llevadas adelante por el Estado Municipal que impacten de forma positiva y sustentable en el ambiente.	Legislación municipal relacionada a temáticas ambientales.	Acciones que involucren y comprometan a los vecinos de la localidad con impacto positivo sobre el ambiente.	Conocer el estado ambiental para mejorarlo y cuidarlo.
EDUCACIÓN Y CONCIENCIA AMBIENTAL	GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (GIRSU)	ROL DEL ESTADO	NORMATIVA LOCAL CON ENFOQUE SOSTENIBLE (ORDENANZAS Y	PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO CIUDADANO	INDICADORES DE CALIDAD AMBIENTAL
Si no hay un cambio, es tocar fondo.	Fomentar la selección en origen de los residuos. Incluso de todas las instituciones de la ciudad (hospital, policía, municipalidad, etc).	Es importante el mantenimiento y control de espacios verdes.	El ruido es contaminante.	Realizar acciones mínimas de participaciones con los ciudadanos.	Estudio de calidad del agua en la ciudad de San Roque.
Antes de la multa o infracción, tiene que haber instancias de concientización y formación.	Erradicar y Transformar microbasurales.	El trabajo de los ladrilleros deteriora el suelo, y cuando se inunda es peor.	Las inundaciones son a causa de los desagues y desagotes tapados. Controlar el relleno de los arroyos de la ciudad.	Promover jardines y parqueados en las casas y en espacios público.	Estudio de la calidad del aire respirable de la ciudad de San Roque.
Disminuir uso del papel.	Mucha generación de residuos plástico. Se ve en todos lados	El Código de Edificación debe ser amigable y lograr cambiar el paradigma de pueblo, a ciudad.	La falta de arbolado genera temperaturas altas, y cuando hay, esto mejora la calidad del aire y la permeabilidad del suelo.	Promover cámaras septicas sustentables en domicilios particulares.	Estudio de la contaminación del suelo de la ciudad de San Roque.
Concientizar para un adecuado uso del agua.	Instalación de puntos verdes en las escuelas.	Que el estado se encargue no solo de construir infraestructura, sino de mantenerlo, que no se vuelva obsoleto.	Respetar la época de poda.	Promover que los vecinos arboleen sus casas y entornos.	Estudio de la calidad sonora de la ciudad de San Roque.
Concientizar para que los vecinos accionen sin esperar que nadie venga a empujarlos.		Hay que reconocer que las calles están limpiaste.	Generar continuidad y políticas de estado que se mantengan en temáticas ambientales	Generar conciencia y posibilidad de desarrollo por parte de los vecinos.	Protocolo de contingencia en caso de inundaciones en la ciudad de San Roque.
Fomentar la energía solar.			Vincular acciones de ambiente con planeamiento urbano.		Protocolo de contingencia en caso de sequías en la ciudad de San Roque.
La reproducción de mosquitos genera enfermedades.					



AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Según el resultado del taller participativo, el aporte de los participantes y el procesamiento de la información relevada por parte del Comité del PEP SR2030, podemos diagnosticar 6 (seis) grandes problemáticas vinculadas al Desarrollo Sostenible en San Roque, que es importante abordarlas para lograr soluciones, mejorar la situación ambiental y, sobre todo, lograr desarrollo sostenible haciendo foco en la gestión de recursos, ecología urbana y calidad ambiental.

Educación y Conciencia Ambiental.

Acciones que trabajen sobre la educación, la formación y la concientización del impacto en el ambiente de las acciones de las personas y la dinámica de la sociedad y la ciudad. Generar espacios de formación, concientización y agenda ambiental para lograr una sociedad comprometida, participativa y proactiva con el desarrollo sostenible.

DIAGNÓSTICO

Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (GIRSU). Lograr un sistema eficiente, sustentable y modelo para la disposición de los residuos sólidos urbanos y desechos generados por la ciudad.

Rol del Estado. Generar acciones y compromisos del Estado Municipal que impacten de forma positiva y sustentable en el ambiente.

Normativa Local con Enfoque Sostenible. Legislación municipal relacionada a temáticas ambiental. Lograr una legislación local moderna, eficiente y amigable con el ambiente.

Participación y Compromiso Ciudadano. Acciones que involucren y comprometan a los vecinos de la localidad con impacto positivo sobre el ambiente. Construir una sociedad proactiva, participativa, informada y comprometida con el desarrollo sostenible de San Roque.

Indicadores de Calidad Ambiental. Conocer el estado ambiental para mejorarlo y

EJE ESTRATÉGICO



AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

DIAGNÓSTICO

cuidarlo. Lograr un sistema de control de la calidad ambiental de San Roque para conocer, monitorear y mejorar los indicadores ambientales básicos desde hoy, y pensando en las generaciones futuras.



AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

COMPROMISOS AL 2030



COMPROMISO 01

Realizar un estudio de calidad del agua en la ciudad de San Roque.



COMPROMISO 02

Realizar un estudio de la calidad del aire respirable de la ciudad de San Roque.



COMPROMISO 03

Realizar un estudio de la contaminación del suelo de la ciudad de San Roque.



COMPROMISO 04

Realizar un estudio de la calidad sonora de la ciudad de San Roque.



COMPROMISO 05

Elaborar un protocolo de contingencia en caso de inundaciones en la ciudad de San Roque.

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

COMPROMISOS AL 2030



ESTRATEGIA



LEGISLACIÓN

COMPROMISO 06

Elaborar un protocolo de contingencia en caso de sequías en la ciudad de San Roque.



PARTICIPACIÓN



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



IMPACTO
AMBIENTAL

COMPROMISO 07

Crear un programa municipal de concientización ambiental en articulación con instituciones y organizaciones de la ciudad, en base a la agenda global de Acción Contra el Cambio Climático 2030.



SERVICIOS



IMPACTO
AMBIENTAL



SALUD

COMPROMISO 08

Implementar el sistema GIRSU en la ciudad.



SERVICIOS



INFRAESTRUCTURA



IMPACTO
AMBIENTAL

COMPROMISO 09

Instalar, al menos, un punto verde por barrio de la ciudad.



SALUD



SERVICIOS



INFRAESTRUCTURA



IMPACTO
AMBIENTAL

COMPROMISO 10

Promover la instalación de puntos verdes en lugares estratégicos de la ciudad.

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

COMPROMISOS AL 2030



COMPROMISO 11

Construir el Centro de Clasificación y Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos.



COMPROMISO 12

Crear el programa de arbolado urbano.



COMPROMISO 13

Crear y aprobar el código ambiental y bromatológico.



COMPROMISO 14

Impulsar la creación de la reserva natural de la ribera oeste del río Santa Lucía.



COMPROMISO 15

Crear plan integral de incentivos, beneficios y exenciones de tasas municipales para personas e instituciones que apadrinen el mantenimiento, mejora, puesta en valor de espacios públicos.

**EJE ESTRATÉGICO:
GOBIERNO ABIERTO**



EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

El **Gobierno Abierto** implica la apertura del funcionamiento del Estado a la comunidad. A través de esto se da a la ciudadanía la oportunidad de conocer mediante datos, documentos y conocimiento de estado de avances y procesos, las actividades que realizan los gobernantes, da a los vecinos la potestad de controlar efectivamente el avance de las políticas públicas y es un principio republicano garantizado en la constitución.

La transparencia permite **la participación** y favorece el derecho de la ciudadanía a intervenir activamente en la conformación de políticas públicas.

EJE GOBIERNO ABIERTO: un gobierno local activo y moderno debe anticiparse a las necesidades y demandas del ciudadano, utilizando la tecnología y la innovación para optimizar la gestión, logrando mayor eficiencia, transparencia y participación.

SUBEJES:

1.1. **PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO CIUDADANO:** generar los ámbitos de participación y vinculación entre el Estado y el ciudadano, facilitando el acceso a la información y fomentando la participación de la sociedad civil, organizada o no, en las soluciones a las problemáticas comunes.

1.2. **FORTALECIMIENTO DEL ESTADO MUNICIPAL:** promueve la transparencia en los actos y servicios de gobierno y la profesionalización y gestión del capital humano.

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

El abordaje de este eje estratégico se dividió en 2 partes. Por un lado se abordó lo relacionado al sub eje Fortalecimiento del Estado Municipal, el cual se desarrolló como taller participativo teniendo su sustento en los diagnósticos, características, datos y estadísticas referidos a la situación particular del Estado Municipal que presentó de manera transversal la gestión municipal, contemplando la composición del municipio en lo relativo a empleados y personal; presupuesto; recursos por secretaría, programas y servicios municipales; articulación de la gestión con el tercer sector; principales actores de la sociedad civil y campos de acción de las organizaciones e instituciones no gubernamentales de la ciudad. También se expuso la visión de la gestión municipal en relación a los sub ejes de Fortalecimiento del Estado Municipal y Participación y Compromiso Ciudadano, y el detalle de las acciones en curso y estados de las mismas.

ABORDAJE

En cuanto al sub eje Participación y Compromiso Ciudadano, se realizó un grupo focal en línea con referentes y representantes de diversas Organizaciones No Gubernamentales de la ciudad.

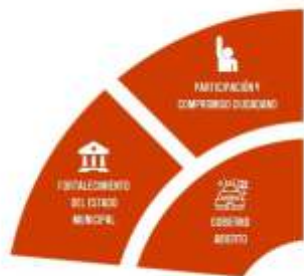


Infografía: Matriz de empleos en la ciudad de San Roque.



Infografía: Porcentaje de la población que trabaja en el municipio.

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

FICHA TÉCNICA

Lugar y fecha del taller:

6 de agosto. Centro Recreativo Juventud de San Roque (Sub eje Fortalecimiento Gobierno Municipal).
1 de septiembre. Grupo Focal en Línea (Sub eje Compromiso y Participación Ciudadana).

Duración del taller:

4 hs. (2,5 hs Taller Participativo;
1,5 hs Grupo Focal en línea)

Cantidad de participantes:

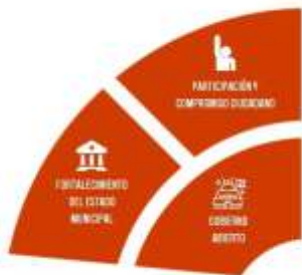
14 Participantes (8 Taller Participativo; 6
Grupo Focal en línea)



Instituciones/Organismos representadas:

Concejo Deliberante. Biblioteca Popular "San Martín".
Taller de teatro "Mascarilla y Trébol". Asociación Civil
"Colitas Felices". Centro de Ayuda "Huellas". Liga de Fútbol Sanroqueña. Centro de Jubilados y Pensionados.

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

1. Transito y seguridad vial
2. Frigorífico
3. Control urbano
4. Bromatología
5. Unidad de obras públicas



Infografía: Áreas municipales con mayor cantidad de proyectos.



45%

DEL PRESUPUESTO TOTAL SE
DESTINA A PAGO DE
PERSONAL



16%

DEL PRESUPUESTO TOTAL SE
DESTINA A OBRAS Y SERVICIOS
PÚBLICOS

Infografía: Distribución del presupuesto municipal.

ABORDAJE

1. Subsecretaría de servicios públicos.
2. Subsecretaría de obras públicas
3. Frigorífico
4. Subsecretaría de políticas sociales

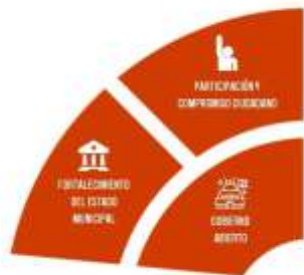


Infografía: Áreas municipales con mayor ejecución presupuestaria.

- barrido,
- recolección,
- alumbrado,
- desmalezado,
- frigorífico,
- faena,
- mantenimiento de calles,
- desagües,
- mantenimiento de espacios verdes,
- arreglo de veredas

Infografía: Principales servicios que brinda la municipalidad.

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

- **Impuestos y tasas**
- **Limpieza y desmalezado**
- **Ayuda social**
- **Pedidos de trabajo y viviendas**
- **Mantenimiento de calles**



Infografía. Principales servicios que brinda la municipalidad..

ABORDAJE



EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

Todo esto ha sido presentando a los asistentes del taller para que puedan tomar conocimiento en detalle y, en función de ello, poder generar intercambio de ideas que permitan arribar a propuestas de acciones concretas.

La dinámica de trabajo, en ambos sub ejes, se basó en la metodología grupo focal, la cual consiste en generar una conversación con los asistentes para conocer su opinión, puntos de vista y fundamentos de sus posturas en relación a disparadores, o preguntas clave, que llevan adelante los moderadores. Estas conversaciones se desarrollaron en un clima de respeto y escucha, generando intercambios muy fructíferos de los diferentes puntos de vista sobre el estado actual y la proyección de la ciudad para los años venideros.

Las preguntas/disparadores para el desarrollo de los grupos focales fueron:

¿Cómo ven el funcionamiento de la Municipalidad de SR hoy en día?

¿Qué debería suceder para que la

DINÁMICA

Municipalidad funcione mejor?

¿Qué áreas o acciones, la Municipalidad debería modernizar?

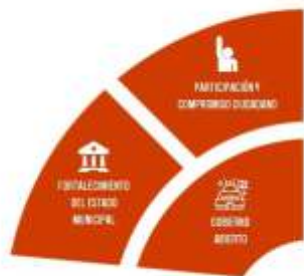
¿Qué debería suceder en SR para que la sociedad sea más participativa y comprometida?

¿Qué esperan del municipio para que todo lo debatido en la pregunta anterior, suceda?

¿Qué puede aportar cada organización de las presentes?

Del grupo focal del **sub eje Fortalecimiento el Estado Municipal** se puede destacar la coincidencia de los participantes en la necesidad de establecer acuerdos básicos y un plan de acción que busque una mejora constante en cuanto al funcionamiento de la gestión y administración de la ciudad, haciendo énfasis en focalizar en el diseño y ejecución de políticas públicas integrales, sobre todo en cuestiones de infraestructura, iluminación y contención social. Importante tener un municipio que planifique, teniendo sus sustento principal en la Carta Orgánica

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

Municipal, que luego de mucho trabajo logró sancionar y debe servir como ordenador para la planificación de mediano y largo plazo de la ciudad.

En cuanto al **sub eje Participación y Compromiso Ciudadano**, es necesario que el municipio pueda tener una participación activa y constante en la relación para con las organizaciones de la sociedad civil. Se considera fundamental, para lograr empoderar a estas organizaciones, un Estado Municipal presente, con capacidad de escucha e involucramiento en aquellas cuestiones que colaboren con el fortalecimiento y desarrollo de todas las instituciones de la sociedad civil que interactúan en la comunidad.

En líneas generales, se plantea que, por más que falta mucho por hacer, es importante reconocer el camino iniciado, donde se viene avanzando en la regularización y mejora en las condiciones laborales de los trabajadores

DINÁMICA

municipales, como así también en la necesidad de seguir focalizando y haciendo énfasis en trabajar día a día en lograr un Estado Municipal transparente, confiable e inclusivo.

Lograr una gestión municipal eficiente, depende de la visión y decisión de todos los actores locales; en este sentido resulta clave fomentar de manera constante la participación ciudadana, donde el ordenador para todos los debates y acuerdos debe ser la visión a futuro; es decir, lograr pensar la ciudad a mediano y largo plazo. Encontrar acuerdos en este sentido va a permitir que se determinen consensos básicos transversales a todos los actores e instituciones y, con el compromiso de un Estado Municipal moderno y ágil, se podrán concretar los proyectos y programas en pos de mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos de San Roque.

Con todo el material obtenido se procedió al procesamiento para luego poder definir con el Comité del PEP SR2030 las acciones

EJE ESTRATÉGICO



GOBIERNO ABIERTO

concretas.

En este sentido, luego de haber recorrido todo el proceso de análisis, el comité estableció una lista de 12 compromisos prioritarios que tienen como objetivo fortalecer las premisas del gobierno abierto en la ciudad y garantizar la real participación e incidencia de las organizaciones de la sociedad civil.



DINÁMICA



GOBIERNO ABIERTO

COMPROMISOS AL 2030



PARTICIPACIÓN



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



ESTRATEGIA

COMPROMISO 01

Crear el Consejo de Juventudes de San Roque.



PARTICIPACIÓN



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA



ESTRATEGIA

COMPROMISO 02

Impulsar la creación del Observatorio Económico y Social de San Roque.



ESTRATEGIA



DATOS Y
ESTADÍSTICA

COMPROMISO 03

Definir, por parte del Observatorio Económico y Social de San Roque, los 3 sectores económicos estratégicos a fomentar y desarrollar en la localidad.



LEGISLACIÓN



PARTICIPACIÓN



INTEGRACIÓN
SOCIAL



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA

COMPROMISO 04

Propiciar la reglamentación del "Presupuesto Participativo" de acuerdo a lo establecido por la Carta Orgánica Municipal.



PARTICIPACIÓN



IMPACTO
AMBIENTAL



INTEGRACIÓN
COMUNITARIA

COMPROMISO 05

Articular acciones ambientales con las organizaciones de la sociedad civil especializadas en la temática.

GOBIERNO ABIERTO

COMPROMISOS AL 2030



COMPROMISO 06

Crear programa de fortalecimiento y asistencia a Organizaciones de la Sociedad Civil.



COMPROMISO 07

Realizar campañas de comunicación para sensibilizar sobre temáticas y problemáticas sociales.



COMPROMISO 08

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática de género.



COMPROMISO 09

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática de discapacidad.



COMPROMISO 10

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática ambiental.

Gobierno Abierto

Compromisos al 2030

EJE ESTRATÉGICO



ESTRATEGIA



SERVICIOS

COMPROMISO 11

Implementar el sistema de ventanilla única para trámites municipales.



ESTRATEGIA



SERVICIOS

COMPROMISO 12

Habilitar sistema de pagos en línea para pagos de tasas y servicios municipales.



DATOS DUROS

8 

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

16  HRS

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

23 

INSTITUCIONES PARTICIPANTES

27 

TRABAJO DEL COMITÉ PLAN ESTRATÉGICO

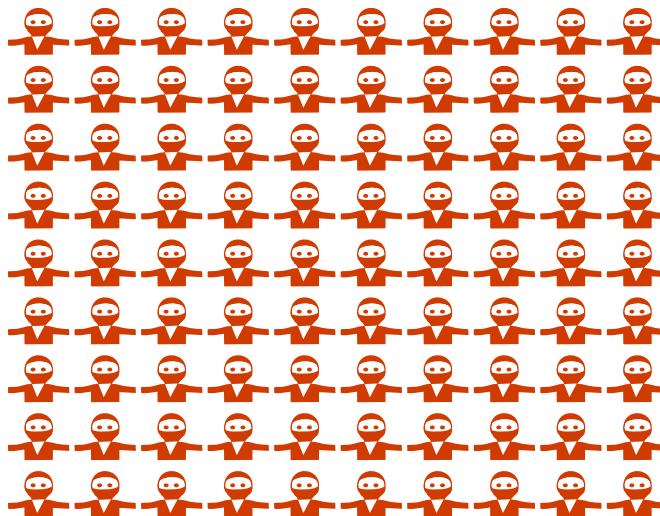
87 

ACCIONES A REALIZAR HASTA 2030

DATOS DUROS
COMPROMISOS AL 2030

90 

PARTICIPANTES



8 

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

16 ^{HRS} 

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

90 

PARTICIPANTES

27 

TRABAJO DEL COMITÉ PLAN ESTRATÉGICO

87 

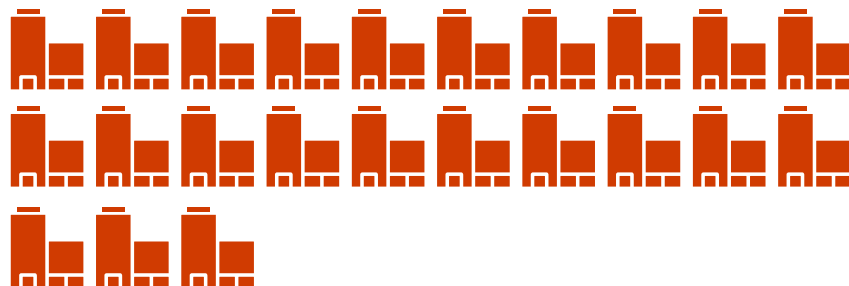
ACCIONES A REALIZAR HASTA 2030

DATOS DUROS

COMPROMISOS AL 2030

23 

INSTITUCIONES PARTICIPANTES



8 

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

16 ^{HRS} 

ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

23 

INSTITUCIONES PARTICIPANTES

27 

TRABAJO DEL COMITÉ PLAN ESTRATÉGICO

90 

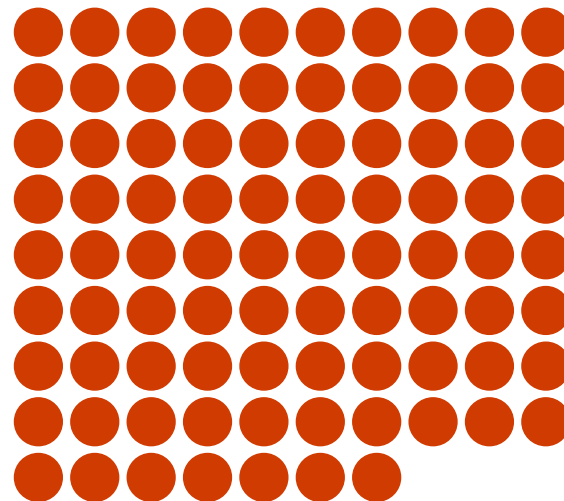
PARTICIPANTES

DATOS DUROS

COMPROMISOS AL 2030

87 

ACCIONES A REALIZAR HASTA 2030

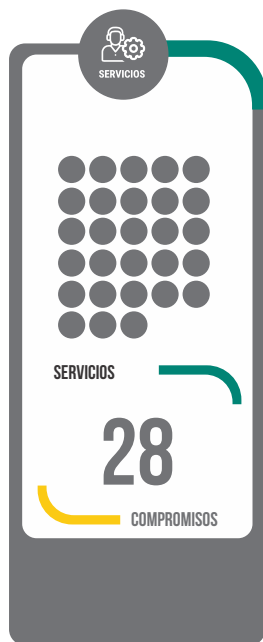
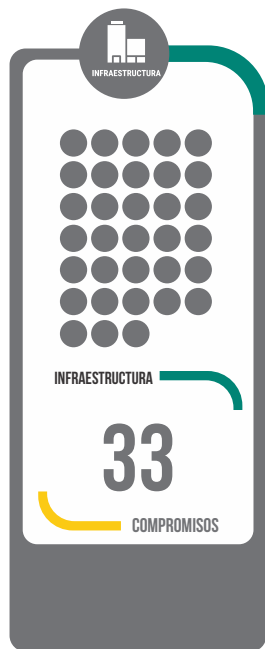


DATOS DUROS
COMPROMISOS AL 2030



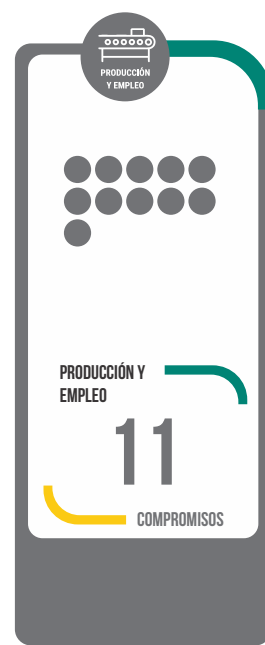
DATOS DUROS

COMPROMISOS AL 2030



DATOS DUROS

COMPROMISOS AL 2030



DATOS DUROS

COMPROMISOS AL 2030

COMPROMISOS





ANEXO E INSUMOS

CITAS DESARROLLO HUMANO

"Me encantó esta iniciativa de poder escuchar y que me escucharan".
Dahiana

"El PEP 2030 nos permite a los distintos institucionales programar y desarrollar a San Roque dentro de los próximos 10 años".
Dr Alejandro

"Intercambiamos y reflexionamos ideas, invito a los Sanroqueños a sumarse a esta propuesta innovadora".
Laura

CITAS PLANEAMIENTO URBANO

"El PEP me parece interesante. Pienso que esto contribuirá a mejorar nuestra calidad de vida".
Mario

"Espero que se llegue a concretar para el progreso y el futuro de nuestro querido pueblo".
Carlos

"Me pareció muy interesante la propuesta, porque estamos creciendo y es necesario darle una intención a ese crecimiento".
Marcos

CITAS DESARROLLO ECONÓMICO

"Celebro esta invitación para poder abordar todo lo referido al desarrollo económico de San Roque, y también celebro poder compartir críticas constructivas en pos de potenciar los sectores productivos". María

"Es muy productivo que podamos sentarnos a pensar y debatir los sectores privados y públicos de la localidad, ya que desde allí surgen ideas y propuestas que permiten desarrollar el sector privado".
Miguel

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

“El Plan Estratégico busca, a través de propuestas, brindar herramientas para abordar los diferentes temas relacionados al medio ambiente y la sustentabilidad”. Roque

GOBIERNO ABIERTO

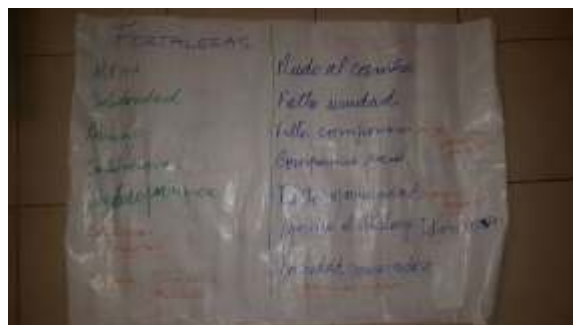
“Me pareció muy buena la iniciativa, por eso invito a la comunidad a que se involucre y participe”. Walter

“Lo que hacemos en el PEP 2030 es cumplir con la Carta Orgánica, sentando las bases para que cualquier funcionario continúe con el desarrollo de nuestra localidad”. Nicolás

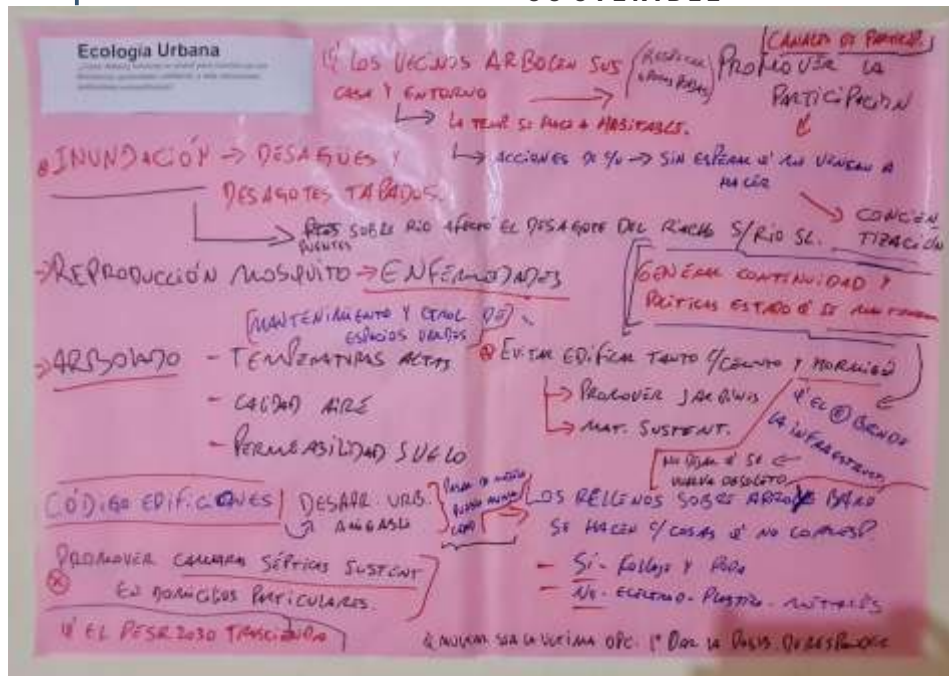
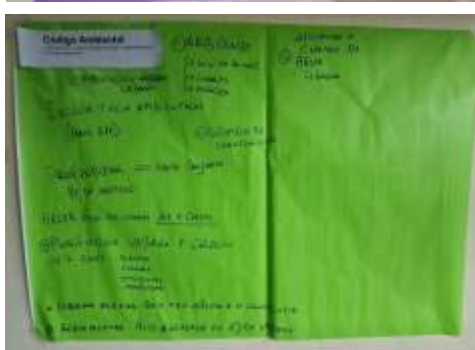
“El PEP 2030 es algo muy productivo porque nos permite diseñar la ciudad que queremos”.
Laura

“En el marco de las actividades del Plan Estratégico San Roque 2030 hemos podido debatir ideas, propuestas y qué queremos para nuestra localidad en los próximos diez años. Ojalá se pueda concretar todo lo planificado”. Rony

INSUMOS DE LOS TALLERES: COMITÉ



INSUMOS DE LOS TALLERES: AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE



INSUMOS DE LOS TALLERES: DESARROLLO HUMANO





CONCLUSIÓN GENERAL

CONCLUSIÓN GENERAL



El *Plan Estratégico San Roque 2030* surge de una necesidad de la localidad de trazar políticas públicas a largo plazo, que permitan el desarrollo de la comunidad de manera sostenida. Desde su gestación tuvo una concepción de gobernanza, que permitió a diferentes sectores de la comunidad poder no solamente aportar su visión acerca de los problemas de la comunidad, sino también acercar propuestas para abordar los conflictos. Estas acciones fueron guiadas por el comité del plan estratégico.

El *Comité del Plan Estratégico San Roque 2030* es un equipo que se conformó por funcionarios de la Municipalidad de San Roque y ciudadanos que, por su función específica dentro de la localidad, tienen la posibilidad de poder orientar de la mejor manera el avance del plan estratégico. Tiene la misión de velar por el cumplimiento del plan, articulando esfuerzos con las instituciones de la comunidad que

El *Plan Estratégico San Roque 2030* creará un norte claro para la definición de políticas públicas de los futuros gobiernos municipales, desproveyendo la definición de las mismas de cualquier aspecto de coyuntura que pudiera atravesar la localidad. Crea certidumbre sobre la marcha de la ciudad y permite a sus ciudadanos prever y monitorear el crecimiento de la misma.

El presente plan estratégico ha cubierto las demandas básicas actuales de la comunidad trabajando sobre cinco ejes macro. Al abordar la temática de *desarrollo humano* se pretende generar las condiciones básicas para que todos los sanroqueños puedan tener posibilidades equitativas de progreso en la comunidad; el plan además aborda cuestiones de *desarrollo económico* que permiten acompañar el crecimiento de la producción y comercio de las empresas locales, cualquiera sea su tamaño; se ha dejado bien claro las perspectivas de

Luego de un año de trabajo colaborativo donde logramos desarrollar el San Roque 2030, se han superado todos los desafíos pudiendo reconocer los problemas sociales, de infraestructura, ambientales. También se ha detectado los puntos débiles del entramado productivo y económico de la ciudad. De la misma manera, ha sido posible encontrar las oportunidades de mejora de un Municipio dinámico y amplio. La comunidad sanroqueña ha buscado generar soluciones para las urgencias y demandas más frecuentes, lo que se puede observar en todos los ejes estratégicos trabajados como ser: la educación y los espacios de formación; la salud y la atención primaria de la misma; la necesidad de focalizar en la integración social y comunitaria; las demandas de infraestructura y servicios básicos; la habilidad de desarrollar y potenciar una visión estratégica a futuro para la localidad y que sea propia de los sanroqueños.

Con *87 acciones estratégicas* se abordan las necesidades más prioritarias de la ciudad. La determinación de su relevancia se ha realizado según los aportes de vecinos e instituciones locales, y representa de manera abarcativa las acciones que se deben tener en cuenta para lograr proyectar a la ciudad, su crecimiento y desarrollo, de manera sostenible en el mediano y largo plazo.

Desde el Comité del Plan Estratégico San Roque 2030 invitamos a todos y cada uno de los sanroqueños a ser parte de este camino que iniciamos. Conocer lo que este modelo de ciudad refleja para el futuro, demandar las acciones que aquí se proponen, *ser parte de la transformación de nuestra ciudad* y, de una vez por todas, hacer la ciudad que queremos.

Al ser un *plan participativo* es indispensable contar con el acompañamiento e involucramiento de todos los ciudadanos, es

por ello que se invita a toda la ciudadanía a que se apropie del mismo para que todos los vecinos puedan disfrutar de sus beneficios.

Este camino fue pensado junto a la comunidad, y la única forma de llegar a una *ciudad moderna, referente, sustentable y de oportunidades* de cara al 2030, es continuar construyendo el futuro junto a cada sanroqueño.

Se invita a los vecinos a sumarse a este proceso histórico que sentará las bases para que San Roque se convierta en una tierra llena de oportunidades para todos.

Comité Plan Estratégico Participativo SAN ROQUE 2030



PANEL DE CONTROL



ACCIONES

Desarrollar el centro de monitoreo y seguridad ciudadana municipal.

COMPROMISO 01

1

2023

2026

2023 - 2026

Ministerio de Seguridad de la Provincia y Policia de la Provincia.

Construir el centro integral de salud municipal.

COMPROMISO 02

2

2022

2028

1 cada 3 años

Ministerio de Salud Provincial y Hospital Local.

Dotar anualmente de equipamiento, vestimenta, insumos, elementos de seguridad y herramientas de trabajo al área municipal de Tránsito.

COMPROMISO 03

10

2021

2030

Un paquete por año desde el 2021

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON



ACCIONES

Desarrollar programas socioculturales: agenda de actividades sociales, culturales y deportivas.

COMPROMISO 04

10

2022

2030

Ejecutar el programa de forma anual, desde 2021

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Crear un centro de atención y contención a las víctimas de violencia de género y su familia

COMPROMISO 05

1

2022

2023

2022 - 2023

Minsiterio de las Mujeres, géneros y diversidad de la Nacion (Linea144), Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Provincia, Ministerio de Seguridad de la Provincia y Policia Provincial; Consejo Provincial de la Mujer. Hospital Local.

Crear un centro de atención y contención a personas con problemas de adicciones y su familia.

COMPROMISO 06

1

2026

2029

2026 - 2029

SEDRONAR, Minsiterio de Salud de Provincial. Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia. Hospital Local.



ACCIONES

Crear juzgado de faltas.

COMPROMISO 07

1

2021

2022

2021 - 2022

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Crear un programa anual de emprendedores y oficios.

COMPROMISO 08

10

2021

2030

Ejecutar el programa de forma anual, desde 2021

Crear un programa anual de microcréditos a emprendedores.

COMPROMISO 09

10

2023

2030

Ejecutar el programa de forma anual, desde 2021



DESARROLLO HUMANO

ACCIONES

Implementar operativos de salud itinerantes dependientes del centro de salud municipal.

COMPROMISO 10

48

2023

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

Uno cada dos meses
2023-2030

ARTICULAR CON

Hospital Local

Desarrollar campañas anuales de educación vial.

COMPROMISO 11

10

2021

2030

Ejecutar el programa de forma anual, desde 2021

Agencia Nacional de Seguridad Vial

Crear la Escuela de Artes, Deportes y Oficios municipal.

COMPROMISO 12

2

2023

2027

2023 - 2027



DESARROLLO HUMANO

ACCIONES

Crear sala maternal y guardería municipal.

COMPROMISO 13

1

2025

2026

2025-2026

Ministerio de Seguridad de la Provincia y Policia de la Provincia

Promover la adhesión del municipio, mediante Resolución/Ordenanza (según corresponda), a leyes y otras normativas nacionales/provinciales de cupo laboral.

COMPROMISO 14

1

2023

2023

2023

Implementar programas de cupos laborales inclusivos.

COMPROMISO 15

10

2021

2030

Ejecutar el programa de forma anual, desde 2021.

Ministerio de Desarrollo Social de la Nación; Ministerio de trabajo de la Nación

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON



DESARROLLO HUMANO

ACCIONES

Crear un programa anual de becas estudiantiles.

COMPROMISO 16

8

2023

2030

Ejecutar la campaña de forma anual, desde 2023

Gestionar planes de ampliación y refacción de viviendas.

COMPROMISO 17

8

2021

2030

2023 - 2030

Implementar un programa anual que incentive la realización de huertas comunitarias para el fortalecimiento de los comedores barriales.

COMPROMISO 18

10

2021

2023

2021 - 2030

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON



DESARROLLO HUMANO

ACCIONES

Realizar un relevamiento integral de personas con discapacidad en la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 19

Crear un programa anual de formación para la empleabilidad para personas con discapacidad

COMPROMISO 20

CANTIDAD A REALIZAR

1

8

INICIA

2023

2023

FINALIZA

2023

2023

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

2023

2023

ARTICULAR CON

PANEL DE CONTROL



ACCIONES

Implementar plan anual de desarrollo productivo agrícola con productores locales. Que incluya líneas formativas, microcréditos y asesoramiento técnico, según la necesidad y la escala de cada beneficiario

COMPROMISO 01

10

2021

2023

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

1 por año, desde 2021 hasta 2030

ARTICULAR CON

INTA
Ministerio de la
Producción Provincia

Implementar un programa de reconversión productiva a gran escala. Formación, asistencia técnica y financiación para la producción de nuevos cultivos. (Respetando los ciclos de cultivo).

COMPROMISO 02

2

2023

2028

2 grandes planes. 1 en 2023 y otro en 2028

INTA

Adecuar la infraestructura del frigorífico municipal para la faena porcina.

COMPROMISO 03

1

2022

2022

2022

Ministerio de Desarrollo Social de la Nación; Ministerio de trabajo de la Nación



ACCIONES

Crear plan integral de incentivos, beneficios y exenciones de tasas municipales para fomentar y favorecer las inversiones en los sectores económicos estratégicos para la localidad.

COMPROMISO 04

1

2024

2024

2024

Ministerio de Seguridad de la Provincia y Policía de la Provincia.

Gestionar con las empresas prestadoras de servicios de electricidad la mejora en la redistribución de suministro eléctrico dentro de la ciudad y zonas de influencia.

COMPROMISO 05

1

2022

2022

2022

DPEC
Cooperativa Bella Vista (LTDA)

Gestionar con empresas proveedoras de servicios de internet la mejora del servicio y la conectividad en la ciudad y zonas de influencia.

COMPROMISO 06

1

2023

2026

2023 al 2026

TELCO
ARSAT
Otras empresas y organismos que brinden este servicio.



ACCIONES

Crear un fideicomiso, integrado por el municipio, productores locales, inversores y organizaciones de base, para el fomento y guía de las inversiones, asistencia técnica y capacitaciones para cuestiones productivas y de desarrollo en la ciudad y zonas de influencia.

COMPROMISO 07

1

2024

2024

2024

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Incluir en todos los programas municipales de formación y capacitación laboral las temáticas de educación financiera, economía y administración de emprendimientos.

COMPROMISO 08

9

2022

2030

En todos los programas que se dictan. Desde 2022 hasta 2030

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, la vinculación de las ofertas educativas locales con las necesidades del perfil socio.

COMPROMISO 09

1

2025

2025

2025

Observatorio Economico y Social de San Roque



ACCIONES

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, el monitoreo y/o evaluación de la inserción laboral en la ciudad de los formados/egresados por las instituciones educativas locales.

COMPROMISO 10

1

2028

2030

2028-2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Observatorio Económico y Social de San Roque

Crear programa de incentivos de formación para vecinos que se capaciten fuera de la localidad, en áreas técnicas estratégicas, con compromiso de aplicar y desarrollar en la localidad, lo incorporado durante la formación.

COMPROMISO 11

1

2026

2026

2026

Gestionar la instalación del centro de logística.

COMPROMISO 12

1

2023

2028

2023 - 2028

Ministerio de Desarrollo Social de la Nación; Ministerio de trabajo de la Nación



ACCIONES

Incorporar la modalidad itinerante, en los diferentes barrios de la ciudad, del programa "Mercado Popular"

COMPROMISO 13

10

2021

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

Todos los años, desde 2021 hasta 2030

ARTICULAR CON

Promover, desde el Observatorio Económico y Social de San Roque, el estudio para una integración regional estratégica de la ciudad, identificando las oportunidades de articulación, negocios e inversiones.

COMPROMISO 14

1

2022

2030

Una programa por año, desde 2022 hasta 2030

Observatorio Económico y Social de San Roque.

Implementar un programa municipal de incentivos y beneficios al buen contribuyente.

COMPROMISO 15

10

2023

2023

2023



ACCIONES

Implementar un programa de asistencia municipal para la promoción e incorporación de sistemas de gestión de calidad para los productores y emprendedores.

COMPROMISO 16

9

2022

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

Una programa por año, desde 2022 hasta 2030

ARTICULAR CON

Producir un estudio del perfil turístico de la ciudad, haciendo foco en eco-turismo y turismo cultural, para poder delinear las fortalezas y oportunidades de San Roque en el desarrollo de su perfil turístico.

COMPROMISO 17

1

2022

2024

2022 - 2024

Ministerio de Turismo de la Provincia

Articular con instituciones educativas programas de formación y capacitación laboral vinculadas a la industria del turismo.

COMPROMISO 18

1

2024

2030

2024 - 2030

Ministerio de Educación de la Provincia



PANEL DE CONTROL

ACCIONES

Impulsar la creación de la Cámara de Comercio, Producción e Industria de San Roque.

COMPROMISO 19

CANTIDAD A REALIZAR

1

INICIA

2022

FINALIZA

2022

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

2022

ARTICULAR CON

ACCIONES

	<p>Implementar plan de pavimento de concreto/hormigón con recursos propios.</p> <p>COMPROMISO 01</p>	<p>Implementar plan de pavimento de concreto/hormigón con recursos participativos de la comunidad.</p> <p>COMPROMISO 02</p>	<p>Gestionar programas nacionales y/o provinciales para pavimento y/u hormigón.</p> <p>COMPROMISO 03</p>
CANTIDAD A REALIZAR	27	21	1
INICIA	2022	2024	2023
FINALIZA	2030	2030	2030
¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?	3 por año desde el 2022	3 por año desde el 2024	2023 - 2026
ARTICULAR CON			Organismos Nacionales con competencias en el tema; Organismos Provinciales con competencias en el tema.

ACCIONES

Crear un espacio recreativo público por barrio de la ciudad.

COMPROMISO 04

9

2021

2030

2 cada 3 años

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Crear un espacio deportivo público por barrio de la ciudad.

COMPROMISO 05

9

2021

2030

2 cada 3 años

Crear un espacio verde público por barrio de la ciudad.

COMPROMISO 06

10

2021

2030

Uno por año desde el 2021.

ACCIONES

Instalar paseos públicos recreativos.

COMPROMISO 07

2

2024

2027

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

1 en el año 2024 - 1 en el año 2027.

ARTICULAR CON

Instalar paseos públicos recreativos en Pje. Arroyo Gonzalez.

COMPROMISO 08

1

2022

2022

2022

Sustituir el 100% del tendido de alumbrado público con artefactos halógenos por lámparas LED.

COMPROMISO 09

200

2022

2030

22 por año desde el 2022

DPEC

ACCIONES

Implementar plan de cordón cuneta.

COMPROMISO 10

36

2022

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

4 por año desde 2022

ARTICULAR CON

Ampliar la extensión de la red cloacal del ejido urbano.

COMPROMISO 11

50

2023

2027

Desde el año 2023 al año 2027

Acordar un programa de conexión domiciliaria a la red cloacal en conjunto con AVESA.

COMPROMISO 12

1

2023

2023

2023

Avesa; Concejo Deliberante

ACCIONES

Implementar plan integral de ripio.

COMPROMISO 13

180

2022

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

20 por año desde el 2022

ARTICULAR CON

Implementar un plan anual integral de mantenimiento de calles de tierra.

COMPROMISO 14

9

2022

2030

1 por año desde el 2022

Gestionar la Construcción del Centro de Logística de la ciudad.

COMPROMISO 15

1

2028

2028

2028

Organismos Nacionales con competencias en el tema; Organismos Provinciales con competencias en el tema.

ACCIONES

Gestionar planes de acceso a la vivienda.

COMPROMISO 16

2

2023

2027

1 en el año 2023 - 1 en el año 2027

Organismos Nacionales con competencias en el tema;
Organismos Provinciales con competencias en el tema.

Gestionar el financiamiento de la obra de Defensa Costera

COMPROMISO 17

1

2022

2024

2022 - 2024

Organismos Nacionales con competencias en el tema;
Organismos Provinciales con competencias en el tema.

Gestionar la relocalización de la Terminal de Omnibus

COMPROMISO 18

1

2024

2024

2024

Organismos Provinciales con competencias en el tema.

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

ACCIONES

	COMPROMISO 19	COMPROMISO 20	COMPROMISO 21
	Aprobar e implementar el Código de Edificación Municipal.	Extensión de la red de agua potable e instalación de tanque de agua en el paraje Arroyo Gonzalez.	Extensión de la red de agua potable e instalación de tanque de agua en el paraje Santo Domingo.
CANTIDAD A REALIZAR	1	1	10
INICIA	2022	2022	2022
FINALIZA	2022	2026	2026
¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?	2022	Iniciando en 2022, finalizando en 2026	Iniciando en 2022, finalizando en 2026
ARTICULAR CON		AVESA	AVESA



ACCIONES

Realizar un estudio de calidad del agua en la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 01

1

2023

2030

2023

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Realizar un estudio de la calidad del aire respirable de la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 02

1

2023

2030

2023

Realizar un estudio de la contaminación del suelo de la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 03

1

2023

2030

2023



ACCIONES

Realizar un estudio de la calidad sonora de la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 04

1

2023

2030

2023

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Elaborar un protocolo de contingencia en caso de inundaciones en la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 05

1

2023

2030

2023

Defensa Civil de la Provincia.

Elaborar un protocolo de contingencia en caso de sequías en la ciudad de San Roque.

COMPROMISO 06

1

2023

2230

2023

Defensa Civil de la Provincia.



ACCIONES

Crear un programa municipal de concientización ambiental en articulación con instituciones y organizaciones de la ciudad, en base a la agenda global de Acción Contra el Cambio Climático 2030.

COMPROMISO 07

Implementar el sistema GIRSU en la ciudad.

COMPROMISO 08

Instalar, al menos, un punto verde por barrio de la ciudad.

COMPROMISO 09

CANTIDAD A REALIZAR

9

1

8

INICIA

2023

2024

2023

FINALIZA

2023

2025

2024

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

2022 - 2023

2024

2023 - 2024

ARTICULAR CON

Instituciones educativas;
Instituciones publicas;
Organizaciones de la sociedad civil;
clubes, camaras empresarias, etc.

Legislatura de Corrientes,
Concejo Deliberante



ACCIONES

Promover la instalación de puntos verdes en lugares estratégicos de la ciudad.

COMPROMISO 10

8

2024

2030

2024-2030

ARTICULAR CON

Construir el Centro de Clasificación y Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos

COMPROMISO 11

1

2026

2023

2024

Crear el programa de arbolado urbano.

COMPROMISO 12

10

2030

2030

2022



ACCIONES

Crear y aprobar el código ambiental y bromatológico

COMPROMISO 13

1

2023

2023

2023

Concejo Deliberante

Impulsar la creación de la reserva natural de la ribera oeste del río Santa Lucía.

COMPROMISO 14

1

2024

2025

2025

Legislatura de Corrientes, Concejo Deliberante

Crear plan integral de incentivos, beneficios y exenciones de tasas municipales para personas e instituciones que apadrinen el mantenimiento, mejora, puesta en valor de espacios públicos

COMPROMISO 15

1

2025

2035

2025

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

ACCIONES

Crear el Consejo de Juventudes de San Roque.

COMPROMISO 01

1

2022

2022

2022

CANTIDAD A REALIZAR

INICIA

FINALIZA

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Impulsar la creación del Observatorio Económico y Social de San Roque.

COMPROMISO 02

1

2023

2023

2023

Definir, por parte del Observatorio Económico y Social de San Roque, los 3 sectores económicos estratégicos a fomentar y desarrollar en la localidad.

COMPROMISO 03

1

2023

2024

2023 - 2024



ACCIONES

Propiciar la reglamentación del "Presupuesto Participativo" de acuerdo a lo establecido por la Carta Orgánica Municipal.

COMPROMISO 04

1

2023

2024

2023 - 2024

ONGs, instituciones y personas especializadas en la temática.

Articular acciones ambientales con las organizaciones de la sociedad civil especializadas en la temática.

COMPROMISO 05

9

2022

2023

2022 - 2023

Crear programa de fortalecimiento y asistencia a Organizaciones de la Sociedad Civil.

COMPROMISO 06

9

2022

2030

2022 - 2030



ACCIONES

Realizar campañas de comunicación para sensibilizar sobre temática.s y problemáticas sociales.

COMPROMISO 07

9

2022

2030

2022-2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

ARTICULAR CON

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática de género.

COMPROMISO 08

9

2022

2030

2022-2030

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática de discapacidad.

COMPROMISO 09

9

2022

2030

2022-2030

ACCIONES

Implementar programas de capacitación a funcionarios y empleados municipales sobre temática.

COMPROMISO 10

CANTIDAD A REALIZAR

9

INICIA

2022

FINALIZA

2030

¿EN QUE PLAZO DE TIEMPO 2021 - 2030?

2022-2030

ARTICULAR CON

Implementar el sistema de ventanilla única para trámites municipales.

COMPROMISO 11

1

2023

2024

2023

Habilitar sistema de pagos en línea para pagos de tasas y servicios municipales.

COMPROMISO 12

1

2024

2025

2024

ÍNDICE



AUTORIDADES.....	03
PRÓLOGO.....	05
COMITÉ PLAN ESTRATÉGICO SAN ROQUE 2030.....	07
JUSTIFICACIÓN.....	10
EJES ESTRATÉGICOS SAN ROQUE 2030.....	18
EJE ESTRATÉGICO: Desarrollo Humano.....	26
EJE ESTRATÉGICO: Desarrollo Económico.....	44
EJE ESTRATÉGICO: Planeamiento Urbano.....	59
EJE ESTRATÉGICO: Ambiente y Desarrollo Sostenible.....	77
EJE ESTRATÉGICO: Gobierno Abierto.....	89
DATOS DUROS.....	101
ANEXOS INSUMOS.....	109
CONCLUSIÓN GENERAL.....	116
PANEL DE CONTROL.....	119



<https://www.facebook.com/sanroque2030>



 INTEGRARNOS